

TABLE DES MATIERES

Contenu

MOT DE LA PRESIDENTE _____	1
RAPPORT MORAL _____	4
GOUVERNANCE _____	7
PILOTAGE _____	9
LOGISTIQUE _____	10
TEMPS FORTS _____	12
ANALYSE DES ADHERENTS _____	16
RAPPORT DE GESTION _____	23
PERSPECTIVES 2018 _____	28
INFORMATIONS SUR L'ASSOCIATION _____	31

MOT DE LA PRESIDENTE

MOT DE LA PRESIDENTE

FAITS MARQUANTS

L'année 2017 s'est démarquée tant que grande **année de travaux et d'extension du centre social**.

Un développement de la petite enfance par la création de la micro crèche sur le village de Niergnies.

La construction du nouveau bâtiment, qui a pour but d'accueillir notre siège social à Noyelles sur Escaut.

Pour la micro crèche, les travaux ont commencé en Avril et se sont terminés en Décembre.

Pour le siège social, le lancement des travaux s'est effectué en janvier. Pour l'instant (Juin 2017), nous n'avons pas encore pris possession des locaux à cause de petits problèmes techniques.

Qui dit ouverture d'une micro crèche dit RECRUTEMENT. Merci à toutes les personnes du conseil d'administration qui ont donné un peu de temps pour ce recrutement collégial et former ainsi une équipe de travail performante.

2017 est encore une année du **renforcement des compétences internes** avec la Formation DEJEPS (Niveau III) de la Responsable LALP et enfance Linda Lemaire. D'autres formations professionnalisantes autour du handicap, des malles Sciences et santé /alimentation ont été dispensées à trois autres salariés.

2017 représente un pas en avant dans la **participation des habitants**.

Le Collectif Farmer Boys a organisé son deuxième festival de Bluegrass à Ribécourt la Tour. Ce festival illustre parfaitement le rôle du CSAJR dans son accompagnement à faire vivre un projet créé par des habitants. D'un simple groupe de personnes motivées par un même projet, le Farmer Boys collectif est passé depuis quelque mois en forme associative. Et pour les aider à faire vivre encore leur projet, je vous invite à leur rendre visite les 6 et 7 Juillet à la grange Xavianne à Ribécourt pour leur troisième édition du Festival.

Les premiers collectifs habitants ont démarré sur les thématiques Parents-ados, sortie/séjours. Ces collectifs ont permis d'apporter des modifications de fonctionnement sur le LALP et d'organiser un séjour co construit au Puy du Fou avec des adultes.

MOUVEMENTS DU PERSONNEL :

Au niveau des modifications de contrats :

Notre secrétaire accueil Nathalie L. a bénéficié d'une augmentation de 5h/sem, l'amenant à effectuer un temps plein à compter de Septembre.

Marine C. est passée animatrice tous publics en Septembre avec une augmentation du contrat de 15h/sem pour compenser le départ d'Adrien Duchatel (animateur jeunesse). A temps plein, Marine assure l'animation enfance (ALSH et Clas), Jeunesse (LALP et CLAS), Adultes sur le projet Bien vieillir.

Arrivées :

MOT DE LA PRESIDENTE

En Mars, Simon R. a été recruté sur un poste d'animateur jeunesse et cyber à 28h/sem. Il remplace Anthony E. parti pour intégrer le corps de la Police.

En Novembre, Elise B. est arrivée pour préparer l'ouverture de la micro crèche et du relais assistant maternel sur un contrat de 14h/sem.

FAITS FINANCIERS SAILLANTS

De nouveaux projets ont été financés.

Le projet inclusion numérique s'est renforcé avec la participation de la MSA Nord Pas de Calais à hauteur de 14 000€ sur deux ans.

Le projet bien vieillir a pris de la hauteur avec la participation du Département du Nord sur l'axe prévention du vieillissement et lutte contre l'isolement. Un premier financement de 4000€ pour renforcer les interventions auprès des publics.

En Septembre, nous avons repris un atelier santé se déroulant auparavant à Marcoing. L'Agence Régionale de santé vient donc financer ce nouveau projet à cheval sur 2017 et 2018.

Enfin, nos interventions démarrées au Collège Fénelon fin 2016 sont financées (partiellement) à compter de Septembre par la CAF du Nord sur le dispositif Contrat Local d'aide à la Scolarité.

Les quatre projets sont coordonnés par Emilie T. en tant que coordinatrice des projets transversaux.

Le développement des actions et les travaux ont nécessité le renforcement de notre trésorerie pour financer les premiers mois de l'année prochaine. Nous avons donc contracté un emprunt de 20 000€ sur cinq ans auprès du Crédit du Nord. En parallèle, nous sommes allés chercher l'association Nord Actif pour renforcer les fonds associatifs. Nous avons obtenu un apport de 30 000€ remboursable sur cinq ans à taux zéro.

Enfin, en Septembre nous avons mis en place l'adaptation des tarifs pour une meilleure accessibilité pour les familles et adultes à revenus modestes. Trois tranches ont été fixées en fonction du revenu, une réduction pour les fratreries, un échelonnement des paiements pour ceux qui en font la demande.

PERSPECTIVES

Des adhésions en constante augmentation avec presque 530 adhérents en 2017 et une part grandissante des adultes. N'ayant pas d'activités enfance permanente encore, nous touchons peu les familles. C'est un travail de développement à creuser qui s'amorce en 2018. Une meilleure connaissance des services enfance et des besoins des familles.

L'association en 2017 se porte bien, elle continue son essor et son déploiement sur les communes en 2018 avec la création du pôle petite enfance comprenant le Relais Assistant Maternel (dont le siège est à Noyelles sur Escaut), la micro crèche (implantée à Niergnies).

Cependant, même si aujourd'hui je tiens à remercier tous nos financeurs et partenaires. Nous devons noter, que la communauté d'Agglomération de Cambrai (notre deuxième financeur) qui soutient l'association et les communes rurales de l'AJR depuis sa création et permis le développement tel qu'il est aujourd'hui, est confrontée à un problème juridique de légalité de son conventionnement avec notre association. A ce jour, rien n'est résolu. Nous sommes confiants en la volonté de la communauté d'agglomération à maintenir une

MOT DE LA PRESIDENTE

association proposant des animations et des relais d'informations de proximité vers les habitants des douze communes rurales adhérentes à cet Etablissement Public de Coopération Intercommunal.

Nous restons donc vigilants.

Annie ARNAL

Présidente de l'association Animation Jeunesse Rurale

16 juin 2018

RAPPORT MORAL

L'AJR est avant tout une association. Loi 1901.

Elle a pour but de promouvoir des activités en faveur de l'enfance, de la jeunesse et de la famille dans les secteurs de la vie sociale, la prévention, l'animation et l'information. Elle a en charge le développement, l'organisation et la coordination des activités. L'association s'engage à respecter la liberté de conscience et s'interdit toute discrimination.

Aujourd'hui, c'est un centre social qui doit être :

- Un équipement de proximité à vocation sociale globale,
- Un équipement à vocation familiale et pluri générationnelle,
- Un lieu d'animation de la vie sociale,
- Un lieu d'interventions sociales concertées et novatrices.

Le centre social développe des activités pour :

- Les parents et leur(s) enfants de 0 à 6 ans ;
- Les jeunes de 11 à 17 ans ;
- Les adultes et seniors.

Les valeurs de l'association.

- ▶ L'association a évolué d'un projet d'actions axé sur la jeunesse de 12-20 ans en 2006 , vers un projet d'animation locale en 2008 pour répondre à une demande de parents et d'adultes de soutien aux loisirs ruraux ainsi que de sociabilisations des enfants en âge pré scolaire.
- ▶ En 2010, elle s'est engagée dans une réflexion menant vers un projet social global,
- ▶ En septembre 2011, l'association est agréé Centre Social, lui permettant de renforcer le financement de la coordination (direction, comptabilité, secrétariat-accueil) et développer un projet vers tous les publics.
- ▶ Le projet associatif s'appuie aujourd'hui sur l'outil centre social au croisement de la rencontre entre la demande sociale locale et les institutions, collectivités locales.

Cependant elle attire des habitants d'autres communes voisines au sein de ses activités. Nous touchons des habitants de 23 communes du territoire de la communauté d'Agglomération (Anneux, Awoingt, Banteux, Bantigny, Bantouzelle, Boursies, Cambrai, Escaudoeuvres, Esnes, Esuars, Fressies, Gouzeaucourt, Haynecourt, Iwuy, Honnecourt, Les Rues des Vignes, Marcoing, Masnières, Neuville St Rémy, Proville, Raillencourt, Ramillies, Rieux en Cis, Rumilly en Cis, Thun St Martin, Tilloy lez Cai, Villers Plouich). 6 communes hors Communauté d'agglomération sont aussi concernées (Bourlon, Carnières, Estevelles, Graincourt lez Havrincourt, Inchy, et Vendhuile).

69% des adhérents sont issus des communes du territoire de projet de l'AJR, 30% des 23 communes de la CAC, et le solde des 6 autres communes.

Evolution des relations partenariales

Un travail partenarial et de mise en réseau: C'est 19 financeurs différents, et 30 conventions d'objectifs et de moyens ou financières.

Communauté d'Agglomération de Cambrai : Notre convention annuelle d'objectifs et de financements a pour la première fois été refusée par le contrôle de légalité de l'ETAT. Des travaux d'adaptation des statuts de la Cac sont en cours avec les services de la Sous-Préfecture.

Département du Nord : Une nouvelle convention avec l'attribution de la subvention pour l'appel à projet du pôle autonomie.

Caf du Nord : Nouvelle convention CLAS pour l'action se déroulant au Collège Fénelon.

MSA nord Pas de Calais : Nouvelle convention renforçant le partenariat au pilotage du projet portant la subvention de 5 000€ à 10 000€. Attribution d'une nouvelle subvention pour le projet inclusion numérique 2017/2018 s'accompagnant aussi d'une convention d'objectifs et de moyens.

Mission locale du Cambrésis : Plusieurs rencontres visant à définir un partenariat de proximité. Une convention à venir en 2018.

En 2017, c'est aussi la signature de la première convention avec les restaurants du cœur permettant de faciliter les mobilités et de rapprocher les permanences sur nos communes.

Et d'autres partenaires de nos actions :

Cambrésis ressources, Fédération des centres sociaux du Nord, Colline Aceep, Comité des fêtes de Fontaine Notre Dame, de Wambaix et de Séranvillers Forenville. Association des parents d'élèves de Naves, Cantaing sur Escaut et Cauroir. Médiathèque d'agglomération de Cambrai, Scènes du Haut Escaut...

GOUVERNANCE

Democratic associative

L'Association AJR existe maintenant depuis 12 ans et sa Gouvernance s'organise autour de deux instances formelles et une instance en cours de formalisation :

Le Conseil d'Administration

Cette instance est le cœur politique de l'association, elle décide des orientations, des finalités et des objectifs généraux et valide les axes prioritaires de travail et les actions à mettre en œuvre dans la ligne du projet social. Le Conseil d'Administration se réunit à chaque trimestre.



ADMINISTRATEURS ELUS

Didier Parent (Cantaing sur Escaut)
 Charles Dumortier (Noyelles sur Escaut)
 Bruno Louis (Noyelles sur Escaut)
 Annie Arnal (Cantaing sur Escaut)
 Isabelle Caillard (Flesquières)
 Eric Scarlaken (Séranvillers Forenville)

MEMBRES DE DROITS AVEC DROIT DE VOTE

Commune	Suppléant	Titulaire		
SÉRANVILLERS FORENVILLE		Mme	BUISSET-LAVALLARD	Marie-Bernadette
CANTAING SUR ESCAUT	Mr Couvreur Maggy	M.	DESCHAMPS	Jean-Claude
CAUROIR	Mr Corbier Blandine	M.	DHORDAIN	Benoit
NAVES	Mr Petitot Jean David	M.	DHORME	Jean-Pierre
SAILLY LEZ CAMBRAI	Mr Prouvez Damien	Mme	DOIGNEAUX	Marie-Thérèse
FLESQUIÈRES		M.	LAMOURET	Fernande
FONTAINE NOTRE DAME	Mr Courtois Sylvie	M.	FOVEZ	Serge
NIERGNIES	Mme DENIMAL Brigitte	Mme	GOSSELET	Marjorie
RIBÉCOURT LA TOUR	Mme Membre Maryse	M.	LEVEAUX	Jean-Pierre
NOYELLES SUR ESCAUT	Mme Capiez Frédéric	M.	LOYEZ	Philippe
CAGNONCLES	Mr Lefebvre Bruno	M.	SLEDZ	Edouard
WAMBAIX		M.	VERRIER	André

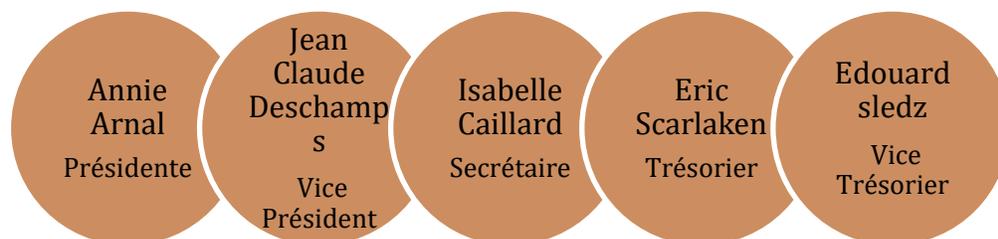
GOVERNANCE

MEMBRES DE DROIT AVEC VOIX CONSULTATIVE

CAF du Nord		M.	HURBAIN	David
Président de la MSA		M.	BRODEL	Michel
Conseiller Départemental	Mme Clerc Sylvie	M.	DRIEUX	Didier
Conseiller Départemental	Mr Bricout Guy	Mme	LABADENS	Sylvie
Administrateur MSA		M.	LAUDE	Etienne
Conseiller Départemental	Mme Labadens Sylvie	M.	SIEGLER	Nicolas
Communauté d'Agglomération	Mme Ringeval M. Yvonne	M.	VILLAIN	François Xavier

Le Bureau

C'est une équipe réduite issue du Conseil d'Administration, de 5 membres au maximum. Elle est chargée d'appliquer les décisions politiques prises par le Conseil d'Administration et de gérer les affaires courantes. Entre autres, le Bureau entérine les embauches proposées par le Directeur et statue en cas de conflit.



Les collectifs habitants :

Regroupent par thématique (séjours/sorties, Parents/ados, Seniors) les adhérents pour échanger sur les adaptations du fonctionnement, les nouvelles actions à mettre en œuvre).

Animation de la Gouvernance:

Rencontres mensuelles entre le Trésorier et le Directeur pour la validation des mouvements des principaux flux financiers.

Rencontres régulières avec la présidente pour réaliser des points intermédiaires.

PILOTAGE

Gestion des équipes:

Des réunions: Deux heures trente de rencontres par semaine, soit par secteur, soit en équipe globale.

Des formations internes et externes organisées: Référente LALP Ouest en formation DEJEPS fin en Novembre 2017. Formation de deux salariées au Logiciel Noè approfondissement.

Un équipe de salariés et bénévoles au service du projet:

10 salariés (8 Cdi. 2 Cui/CAE) pour un total 8 Equivalent Temps Plein.

Un directeur, une secrétaire-accueil, une comptable, quatre coordinateurs -animateurs de projets et de pôles, deux animateurs polyvalents, un agent technique. Deux hommes et huit femmes.

7 bénévoles d'activités : Sébastien Tournant (Web et cyber), Johan Holleville (Club guitare), Liliane Loyez et anne Marie Dorius (Atelier « Fait maison »), Jean Claude Dorius (Atelier Marche), Fanny DESCAZEAUX-SAMAIN (Atelier esthétique et bien être), Cécile Pamart (atelier lecture contée).

4 intervenants: Magalie Rebuffat (atelier guitare) Jacques Valmy (Gym, sophrologie), Priscilla Cafède (Zumba), Nadège Richet (atelier Nutrition).

5 Services civiques pour quatre missions.

C'est un travail d'animation du territoire et de développement:

Participation au projet associatif de Cambrésis ressources. Association à laquelle adhère AJR et qui développe un projet de coopération, de mutualisation des associations de notre secteur. Le directeur est membre du bureau. Cambrésis ressources c'est pour l'AJR, le séjour Ski, Livres en liberté, le forum des initiatives jeunes, le dispositif d'aide aux projets des jeunes, et le suivi des services civiques.

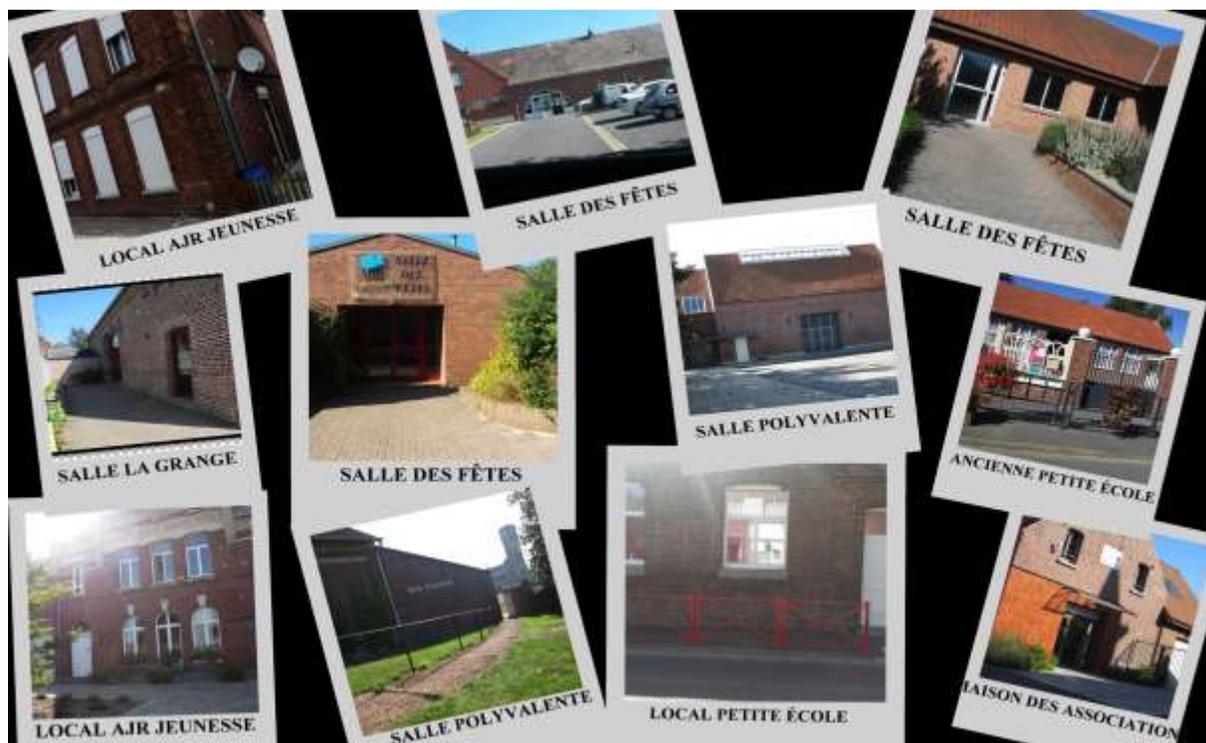
Organisation d'animations vers les habitants : Stands parentalité, jeux traditionnels et présentation du centre social durant les festivités communales.

LOGISTIQUE

EN ANIMATION:

Locaux mis à disposition de l'association selon les activités.

Cauroir (Salle des fêtes), Cagnoncles (Salle des fêtes et salle des aînés), Cantaing Sur Escaut (Salle des fêtes), Fontaine notre Dame (maison des associations et salle polyvalente), Naves (Salle la Grange), Niergnies (Salle des fêtes), Noyelles sur Escaut (Salle des fêtes et salle de judo), Ribécourt la Tour (Salle polyvalente), Saily lez Cambrai (ancienne école), Séranvillers Forenville (salle Polyvalente), Wambaix (salle polyvalente). C'EST 14 SALLES OCCUPÉES DANS 11 COMMUNES



MOBILITE DES ADHERENTS ET DES SALARIES :

Un parc de trois mini bus de neuf places.

Un véhicule de service servant aux déplacements de la direction et des salariés.



LOGISTIQUE

UNE MICRO CRECHE EN CONSTRUCTION A NIERGNIES AU 11 TER RUE DES ECOLES :



EN ADMINISTRATION ET PERMANENCES ACCUEIL : DES BATIMENTS LOUES AUX COMMUNES

Un siège associatif à Noyelles sur Escaut. En 2017, durant les travaux de reconstruction du bâtiment sis au 8 Rue Pasteur, la mairie nous a accueillis dans ses locaux au 5 Rue Sorel.

Nous passerons en 2018 de 110 M2 à presque 400M2 plus une espace de jeux engazonné de 120M2.

Une antenne de proximité sur Cauroir au 7 Rue de la Mairie. Permanences accueil et activités jeunesse du LALP. Ateliers Parents enfants.



UN SUIVI DES TRAVAUX EN COURS SUR NIERGNIES ET NOYELLES SUR ESCAUT :



Réunions de chantiers hebdomadaires assurées par le directeur les lundi après-midi sur Noyelles sur Escaut (De Janvier à Décembre) et les jeudis après-midi sur Niergnies (de Mars à Novembre)

TEMPS FORTS

POUR AMELIORER L'ACCUEIL DES HABITANTS

Temps de formation interne sur la thématique Handicap et de transmission des contenus acquis en formation par les deux salariés formés.

Partenariat engagé avec les restos du cœur. Accompagnement des bénéficiaires repérés sur les communes de l'AJR

Continuité des navettes bus pour les personnes non mobiles pour participer à nos actions.

Démarrage des travaux du siège de Noyelles en Janvier 2017. 21 réunions de chantier réalisées. Fin des travaux programmée pour Avril 2018.

POUR AMELIORER LES PROPOSITIONS D'ACTIVITES ET DE SERVICES

Ecriture d'un nouveau projet de labellisation LALP pour 2017. Questionnements partagés en comité technique jeunesse de Janvier 2017 sur l'évolution du secteur jeunesse à compter de 2018.

Positionnement sur le projet AILE du Département du Nord pour renforcer l'ingénierie du projet jeunesse et démarrer le travail de prévention et d'inclusion chez ce public en relais avec la mission locale.

Réponse à l'appel à projet MSA sur l'inclusion numérique en milieu rural sur un axe « animation d'ateliers » à 15H/sem, et développement d'actions hors les murs en direction des adhérents MSA. Embauche d'un animateur inclusion numérique à 8h/sem pour renforcer le continuum des ateliers (toujours avec le soutien d'un service civique).

Travail avec la commune de Noyelles pour la création du Relais assistant Maternels dans les nouveaux locaux. Recrutement de la future responsable en Novembre. Dépôt du dossier en Décembre 2017.

Lancement de la construction de la micro crèche en Avril.

Mai 2017: Ecriture du règlement intérieur, du contrat accueil.

Juin 2017 : Affiches et plaquettes d'information vers les habitants. Validation des documents et composition de la commission de recrutement en Conseil d'administration. Commission de recrutement et Entretien des personnes sélectionnées.

Juillet- Aout: Devis en équipements. Ecriture du projet social Micro crèche et du projet éducatif petite enfance. Recherches de dossiers de demandes de subventions (avance de trésorerie et investissements).

Septembre: Conseil d'Administration validation des recrutements, du projet social et éducatif, du budget prévisionnel du pôle petite enfance. Rencontre du service PMI voir pré évaluation du dossier d'agrément le 13/09/2017.

Octobre : Dépôt du dossier de demande d'agrément au Département du Nord.

Décembre 2017 : Livraison du bâtiment à l'association. Installation et équipement.

TEMPS FORTS

POUR AMELIORER LA SECURITE DES ACCUEILS ET ACTIVITES

Création du pôle logistique permettant d'assurer la maintenance de nos locaux et véhicules et le suivi des locaux mis à dispositions.

Création pour fin d'année sur le pôle logistique de fiches techniques des salles occupées dans les communes pour adaptées au mieux nos activités aux conditions d'accueil.

POUR RENFORCER LE POUVOIR D'AGIR DES HABITANTS

Démarrage de la politique tarifaire adaptée aux ressources et fratries.

Le collectif Farmer boys s'étoffe et se dirige vers une création d'association pour fin d'année. Plus de huit animations dans les villages avec les associations et comités des fêtes.

Démarrage des groupes thématiques pour arriver en 2019 à la création du comité de maison.

Sensibilisation au sein des adhérents au projet de Relais Habitants. Première réunion le 14 juin avec 15 personnes repérées et volontaires

POUR RENFORCER L'ACCES A NOS ACTIONS ET INFORMATIONS POUR TOUS LES HABITANTS

Démarrage de la politique tarifaire adaptée aux ressources et fratries.

Permanences d'accueil et d'informations du centre social décloisonnées avant chaque ouverture d'accueil LALP en période scolaire.

Participation aux fêtes de villages des comités des fêtes ou de parents d'élèves, (Séranvillers Forenville, Fontaine Notre Dame, Cauroir, Wambaix, Naves)

Une porte ouverte en septembre 2017 le samedi de 10h à 16h à Noyelles sur Escaut,

Mise en place des actions d'informations hors les murs aux entrées d'écoles et en test dans le hall de Cora, par la chargée d'accueil et médiation de l'information. En Juin

Refonte du site internet avec mise en place de newsletters. A partir de Septembre.
Valorisation des bénévoles d'actions à l'Assemblée générale.

POUR AMELIORER LA FONCTION DE RELAIS, PLATEFORME DE COOPERATION.

En termes de promotion du développement culturel en milieu rural :

Ateliers de guitare-chant (deux créneaux /sem.).

Réalisation avec les scènes du Haut Escaut et le collectif adultes du Festival Farmer Boy's #2 les 22/23 Septembre à Ribécourt la tour.

En termes de promotion de la santé :

Un projet santé et bien vieillir en cours de déploiement :

Accompagnement vers les bilans de santé avec Cnam (Deux ateliers de groupes pour bilans de santé).

Un démarrage en septembre d'un projet bien être avec l'Agence Régionale de santé sur Noyelles sur Escaut les mardis matins.

Des ateliers bien vieillir renforcés (gym sur Wambaix, cyber, sophrologie) grâce au soutien du Département du Nord.

En termes de prévention et d'insertion jeunesse :

Démarrage du partenariat avec la mission locale.

Réécriture du projet jeunesse mettant en avant des faiblesses dans l'accompagnement individuels des jeunes au sein des Lalp et après. Positionnement auprès du Département du Nord pour travailler sur un projet AILE.

POUR AMELIORER LA FONCTION PARENTALE

1 Atelier Parents/enfants sur les communes de NAVES, WAMBAIX et FND

1 atelier de Parents « Parent'aise » Cauroir

Participation au temps fort porté par le réseau parentalité sur les relations Parents-Enfants-Ecole en Novembre 2017

1 Action CLAS Collège Fénelon en Septembre 2017 et 1 action CLAS avec l'école de Noyelles

- Participation au réseau parentalité (1/mois)
- 2 permanences info familles / sem : 18 accompagnements dont 14 situations relayées DPT et/ou CAF.

POUR AMELIORER LES LIENS INTERGENERATIONNELS ET FAVORISER LE BIEN VIEILLIR

Des actions intergénérationnelles jeunes/aînés aux vacances scolaires : après-midis récréatives; stages (tricot; bois); ateliers cuisines, café rencontre; Faites vos jeux)

Des ateliers de loisirs intergénérationnels : guitare adultes; zumba ; gym

Des ateliers hebdomadaires adultes /sénior : nouvelles technologies; tricot couture; marche; gym douce

Des ateliers Ecolonomies : Atelier les fées maison 1x/mois.

1 collectif adultes programmation (30 pers) actions, sorties et séjours 2017 : 3 rencontres / an

TEMPS FORTS

1 mini séjour Puy du Fou (mai 2017)

1 nouvel atelier de gym douce sur la commune de Wambaix en septembre 2017

Des actions de prévention en partenariat avec le relais autonomie de Cambrai

Projet numérique: renforcer les ateliers existants; soirées thématiques externalisées chez l'habitant ou l'exploitant

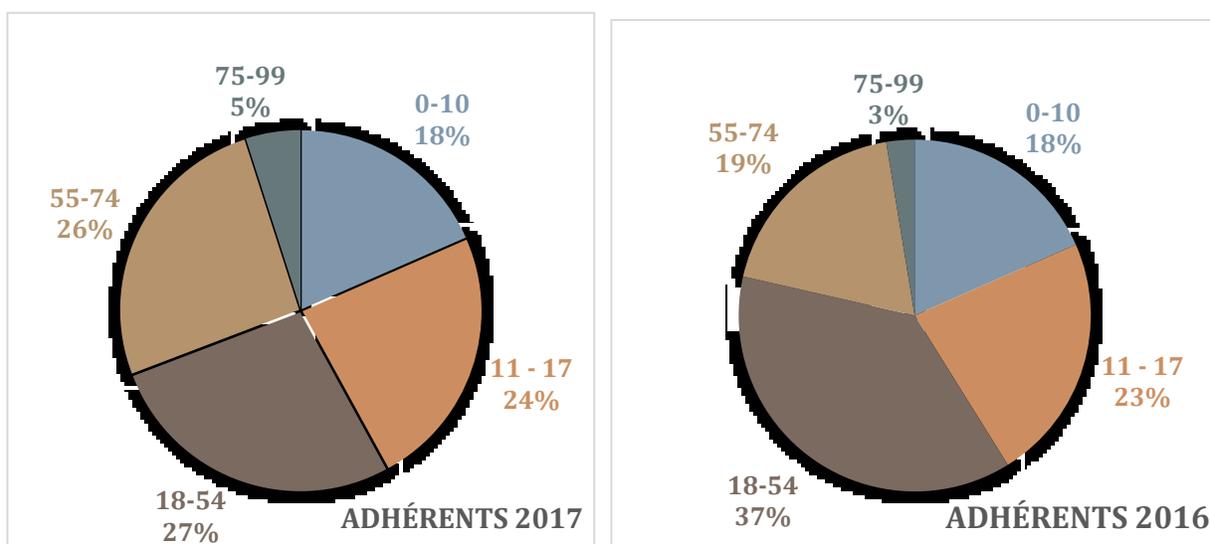
ANALYSE DES ADHERENTS

ANALYSE DES ADHERENTS

Une progression cette année encore des adhésions au centre social comptant 526 adhérents en 2017 (+13% avec 2016).

Une évolution de la tranche des + 55 ans représentant en 2017 31% des adhérents (162 adhérents en comptage individus). Elle a progressé de 9% depuis 2016.

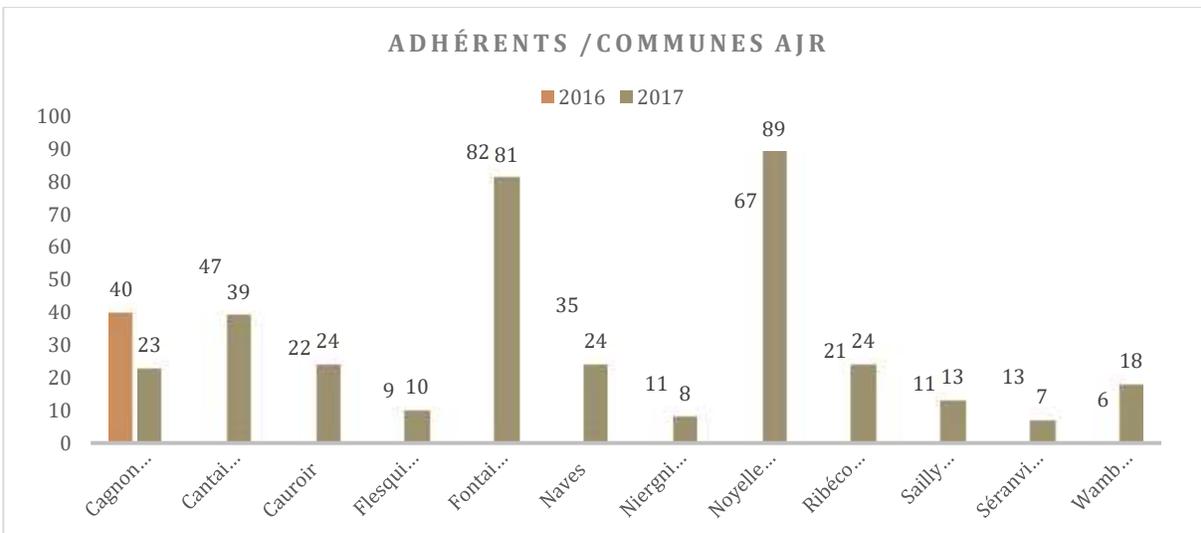
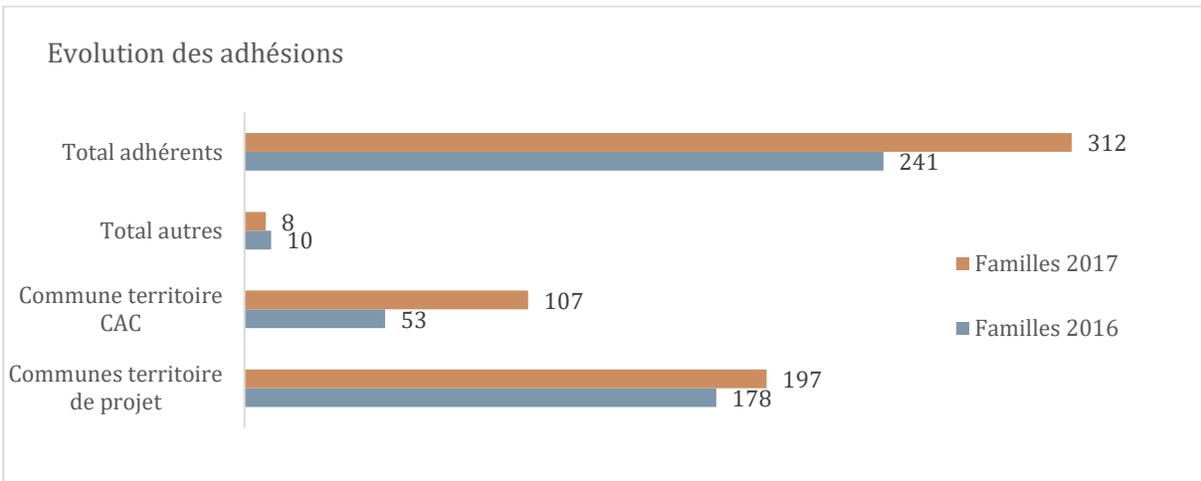
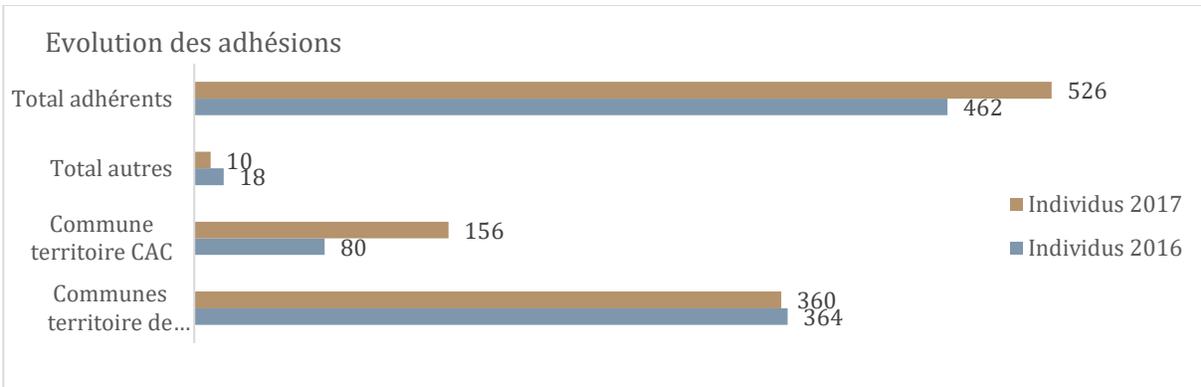
Une mixité inchangée avec une représentation des femmes à 60% sur nos adhésions.



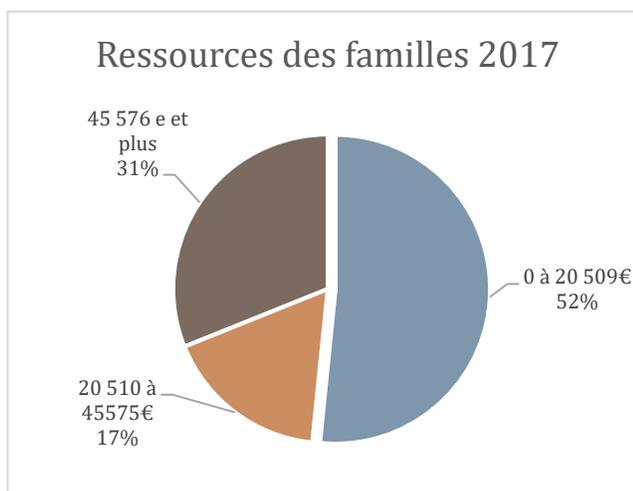
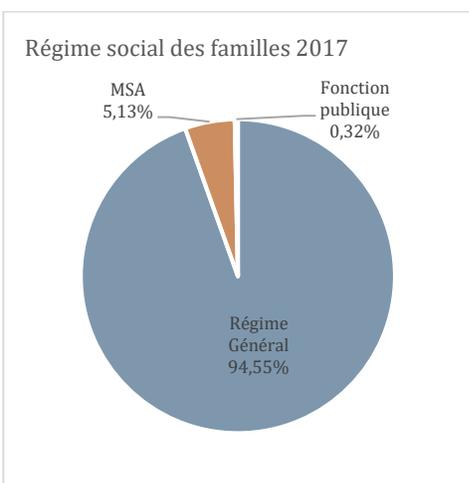
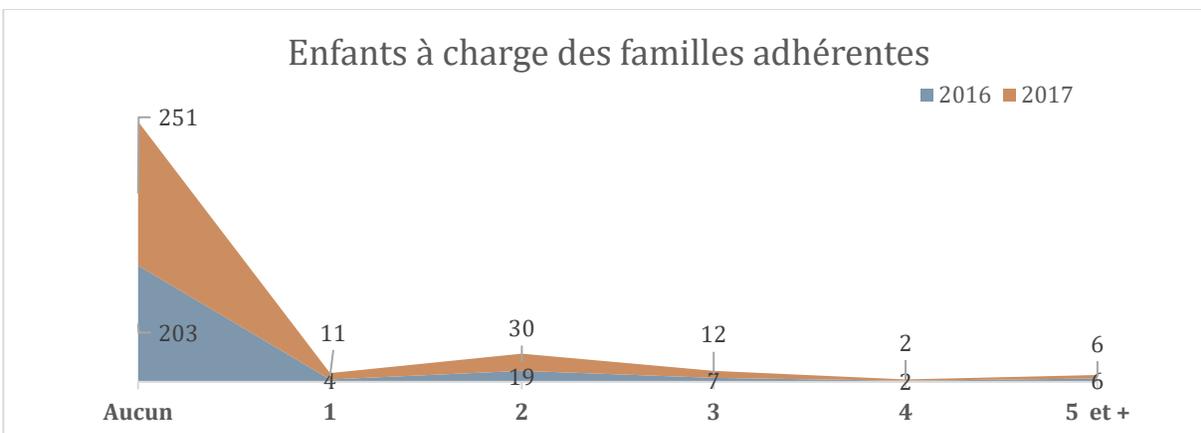
Les adhérents en comptage individus 2017 du centre social sont issus pour 98% (68,44% des communes du territoire de projet + 29,65% autres communes) de la Communauté d'agglomération de Cambrai. On peut donc considérer que notre zone d'influence est bien le périmètre de la C.A.C.

Les adhérents en comptage Familles (dossier d'inscription par foyer) 2017 du centre social sont supérieurs (197/178) à 2016 alors que notre comptage individus du territoire Ajr fait apparaître une légère baisse (360/364). Cela s'explique par l'augmentation importante du public adulte sans enfant à charge et une baisse des inscriptions de familles avec fratries sur le secteur jeunesse.

ANALYSE DES ADHERENTS



ANALYSE DES ADHERENTS



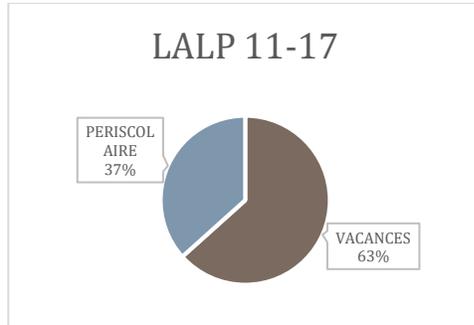
L'arrivée des publics plus âgés renforce encore le décalage entre les adhésions de familles et celles des foyers composés d'adultes exclusivement.

L'analyse des ressources déclarées permet de renforcer la position du centre social et sa volonté d'aller vers tous les publics tout en veillant à toucher en priorité les publics plus vulnérables. 52% de nos adhérents sont dans notre tranche 1, avec un revenu inférieur à 20509€ annuel pour un foyer.

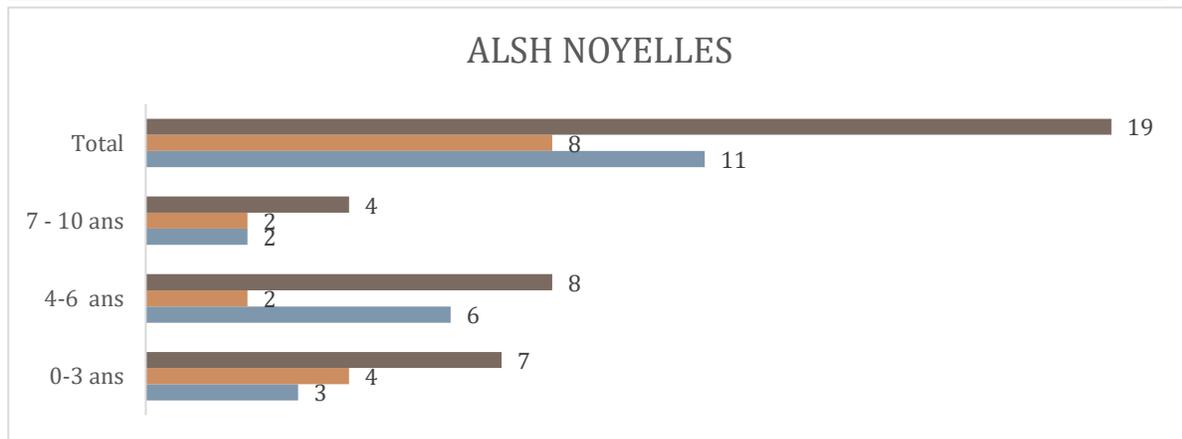
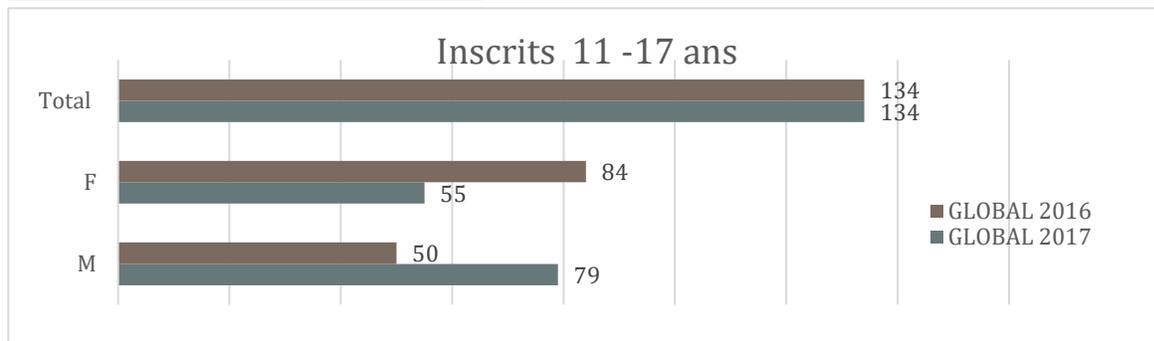
Nous devons encore renforcer notre travail d'information et d'adaptation de nos actions au territoire rural pour permettre aux exploitants et leurs salariés d'investir le centre social.

ANALYSE DES ADHERENTS

LE SECTEUR ENFANCE JEUNESSE



Une activité jeunesse qui se maintien grâce à l'intervention au collège Fénelon (28 jeunes inscrits). 106 inscrits sur l'ALSH/LALP.



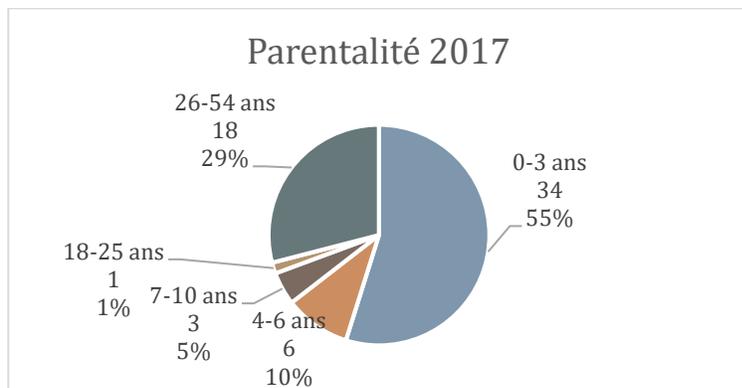
Une activité enfance qui démarra en septembre sur la commune de Noyelles sur Escaut à la demande la commune et sous l'impulsion de parents en recherche d'un mode de garde après l'arrêt des NAP.

ANALYSE DES ADHERENTS

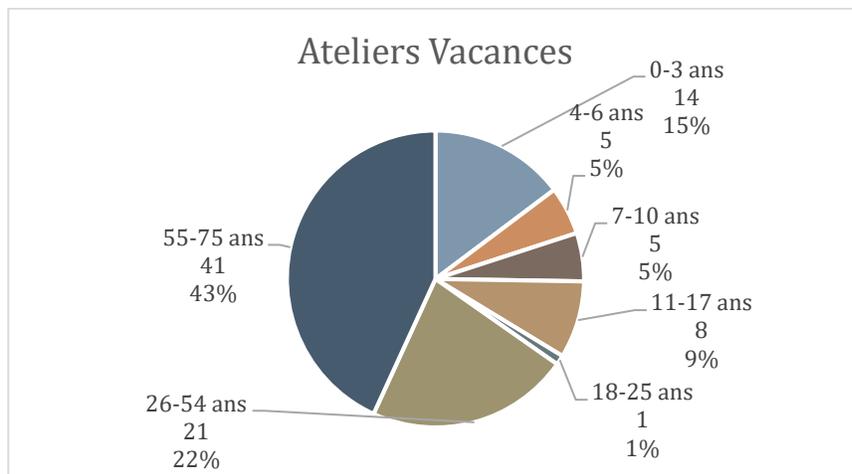
LE SECTEUR FAMILLES

Une activité parentalité caractérisée par l'Atelier Parents-Enfants (34 enfants) et l'atelier accompagnement scolaire à l'école de Noyelles 9 enfants inscrits). 19 parents touchés sur ces ateliers.

N'apparaissent pas les publics accueillis sur le groupe Parent'aise. Atelier où l'anonymat est de rigueur.



Fréquentation des publics aux diverses animations proposées aux vacances aux familles. Nouveauté en 2017 avec des animations spécifiques Grands parents/petits enfants. Ateliers culinaires, sorties, activités manuelles...

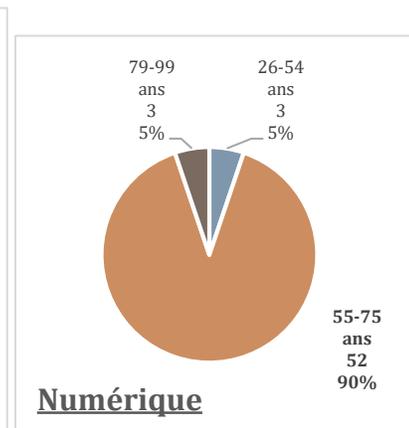
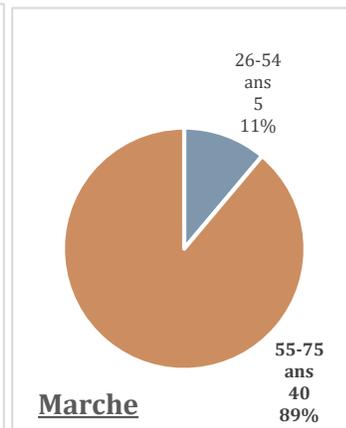
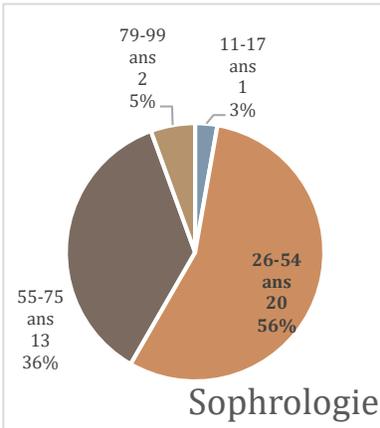
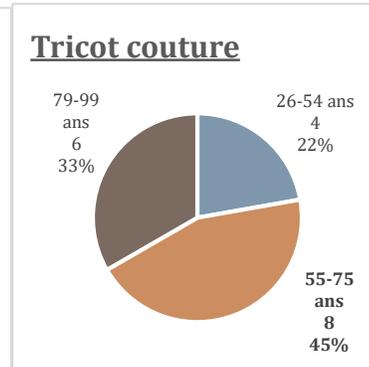
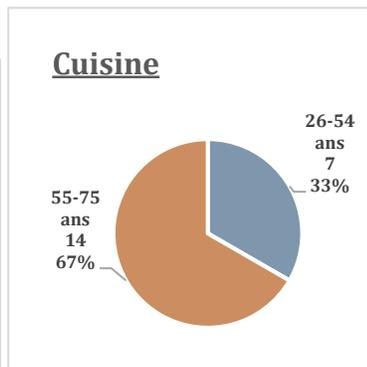
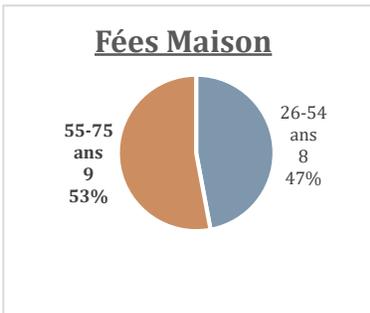
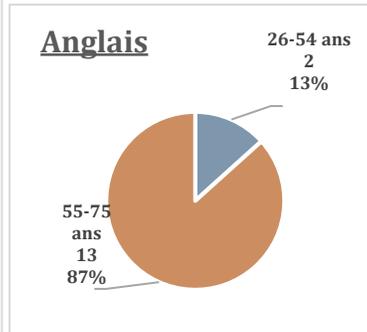
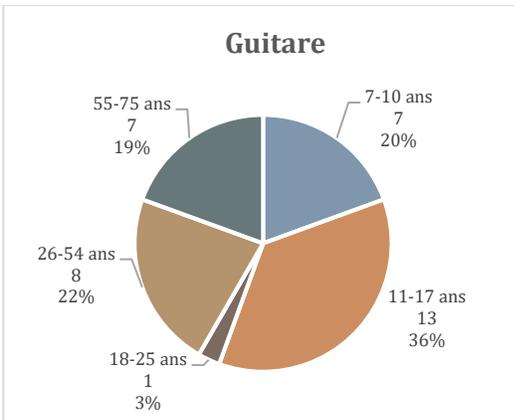


LE SECTEUR ADULTES

Un secteur qui a connu la plus grande évolution avec l'adhésion de publics de + de 50 ans en masse.

9 Ateliers Permanents qui fonctionnent toute l'année. Ateliers numérique, cuisine, guitare, marche, anglais, Gym/zumba, fées maison, tricot/couture, Sophrologie.

ANALYSE DES ADHERENTS



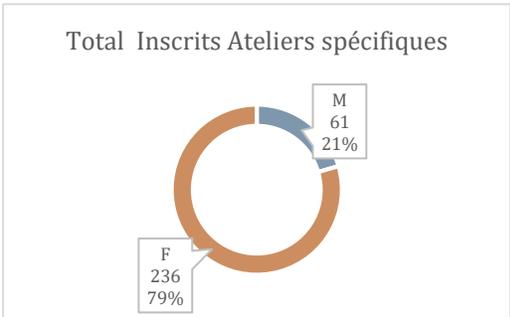
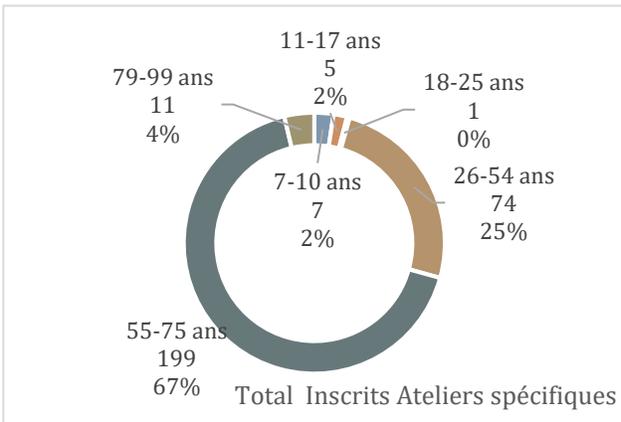
Des actions ponctuelles et accompagnements de projets: Semaine bleue, octobre rose, séjour au Puy du Fou, sortie à la brasserie du Cateau, Mapping de Cambrai

Une évolution des collectifs acteurs de leurs loisirs assez marquante:

- Un groupe marche de plus en plus autonome
- Un collectif Farmer Boy's qui réalise son deuxième Festival de musique à Ribécourt.

ANALYSE DES ADHERENTS

- Un collectif Séjour et sortie qui s'est réuni deux fois pour proposer et co organiser les planning et le séjour au Puy du Fou.



RAPPORT DE GESTION

ÉTUDE COMPARATIVE DE L'EXPLOITATION SUR UNE ANNÉE

Étude du résultat net

En 2017 le compte de résultat net enregistre un excédent de 5486.43€ avec un résultat exceptionnel de 15197.65€

Les charges progressent de 4.57% et les produits de 2.56% par rapport à 2016.

Le bilan augmente de 60% pour s'établir à 276 884.86€.

Analyse du résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation, qui retrace le fonctionnement normal et quotidien de l'association en comparant ses charges et ses produits, représente -31.91% du total des produits. Il présente un solde négatif de - 6370.76€. La situation est meilleure qu'en 2016 où le résultat d'exploitation était de - 24 455.29€

DES CHARGES (419 744.48€), ON OBSERVE :

Les charges du personnel, poste principal des coûts en hausse de 3.42% par rapport à 2016, couvrent 62.58% des dépenses totales, soit 263 870.38€. L'animation représente 54 % des dépenses de personnel (142 491.86€ pour l'ensemble du dispositif).

Les services extérieurs, quant à eux, baissent de 36.83% par rapport à 2016 pour atteindre la somme de 30 622.63€, ainsi que les autres services extérieurs de xx % à 62 431.98€. Cumulés, ils constituent 22.19 % des charges totales.

Les achats, en hausse de 29.35% par rapport à 2016, représentent 6.08% du budget, soit 25 547.26€.

Les dotations, représentant 29 852.83€ dont 14 975.83€ d'amortissements d'éléments immobilisés, couvrent 7.13% du budget. La dotation de fonds dédiés sur subventions de fonctionnement représente 14 877€.

Autres charges : 2 989€ dont 1 622.43€ de charges exceptionnelles.

DES PRODUITS (425 230.91€), IL RESSORT CECI :

La CNAF/CAF reste un financeur important de l'association et est à l'origine de 42.62% du budget total soit : 181 501.77€.

La communauté d'agglomération de Cambrai est le deuxième financeur de l'association avec une participation de 65 000€ représentant 15.26% des recettes globales.

Les subventions de la Municipalité restent stables. Elle fournissent 8.65 % des financements, soit 36 852€.

Le Département a augmenté ses apports de 6,55%, soit 28 804€, ce qui représente 6.76% des recettes totales. Augmentation réalisée grâce à la réponse à l'appel à projet de prévention du vieillissement.

L'Etat est un financeur impactant sur l'emploi des personnes prioritaires avec 20686€ de subventions (directement liées aux prises en charge par l'ASP des emplois aidés) et finance 4.86 % des recettes totales.

La Mutualité sociale agricole représente un apport de 24 000 € et contribue à hauteur de 5.64% du budget.

Une augmentation de 191% réalisée grâce à la réponse à l'appel à projet sur l'inclusion numérique (14 000€) et l'augmentation en 2017 de la subvention au pilotage passant de 5000€ à 10 000€.

La Région représente 07% du budget, pour 3000€ investis sur le soutien au festival de musique « Farmer boys ».

Les usagers, dont la contribution a diminué en raison de la réduction des séjours apportent 4.69 % des recettes totales, soit 19963.66€. 57% de moins qu'en 2016.

La produits de gestion courante, reprises des dotations, financiers (17601.54€) et exceptionnels (22562.93€) représentent un total 40164.47€ et couvrent 9.43 % des produits.

LA SITUATION DE TRÉSORERIE

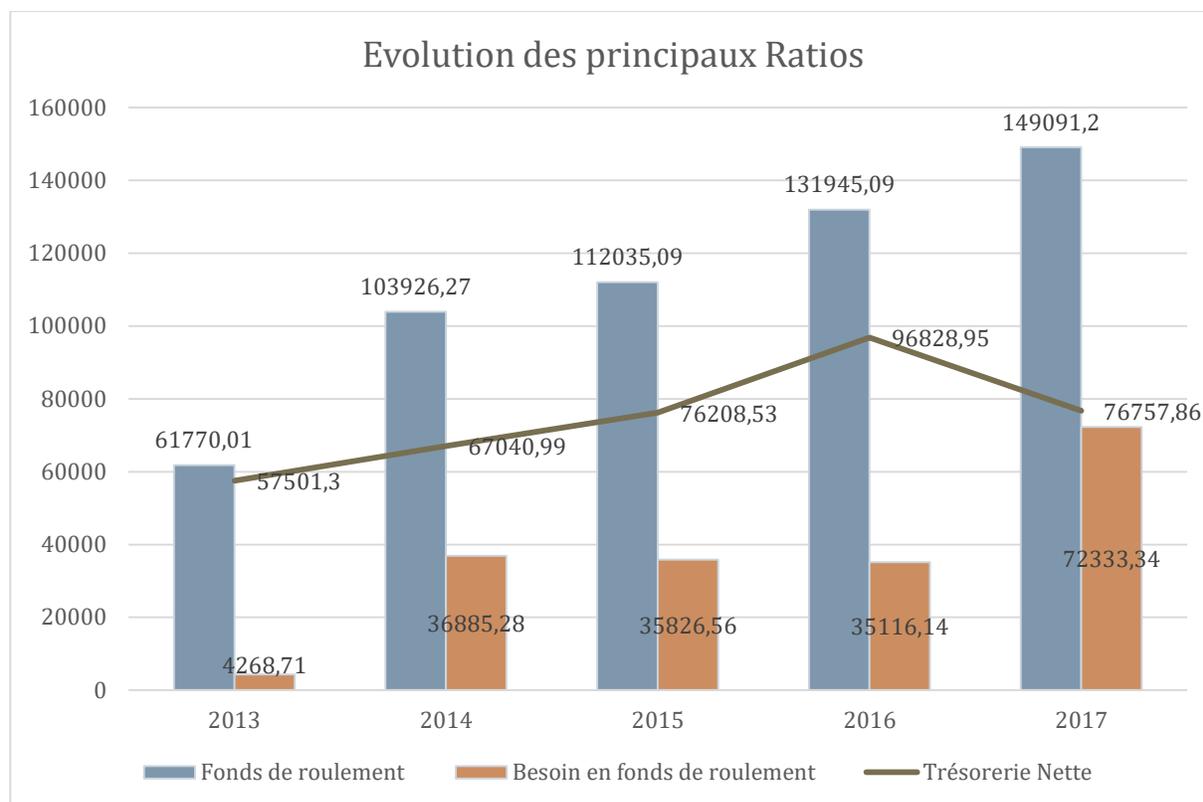
Analyse du fonds de roulement et de l'autonomie financière

Le fonds de roulement net, qui correspond à la marge de sécurité financière à long terme, est en hausse de 13%, soit 149091€.

Le besoin en fonds de roulement, qui traduit le besoin de financement engendré par le cycle de fonctionnement, passe à 72 333€ contre 35 116 en 2016. Le besoin en fonds de roulement représente le décalage de trésorerie provenant de l'activité courante de la structure.

La trésorerie nette baisse de 20.73 %, soit 76 757€ contre 96 828€ en 2016. Il est à noter qu'il y a nécessité d'augmenter notre trésorerie compte tenu du développement de nos actions nouvelles financées par le Département, la MSA et les familles.

L'autonomie financière de l'association reste stable pour s'établir à 4.6 mois au 31/12/2017. Cependant l'ouverture de la micro crèche en Janvier 2018 (six nouvelles salariées) impactera très fortement ce ratio avec une avance de trésorerie forte en attente des paiements des familles augmentant notre besoin en fonds de roulement.



CONCLUSIONS

Une vigilance accrue des dépenses de fonctionnement devra cependant être maintenue, compte tenu de l'objectif d'arriver à un ratio d'autonomie de 3 mois (préconisé par la CAF).

Le résultat brut d'exploitation, qui mesure l'efficacité des activités de l'association, est négatif cette année.

La recherche de nouveaux partenaires dans le cadre du développement de nos activités devra conforter l'équilibre dans notre gestion au quotidien.

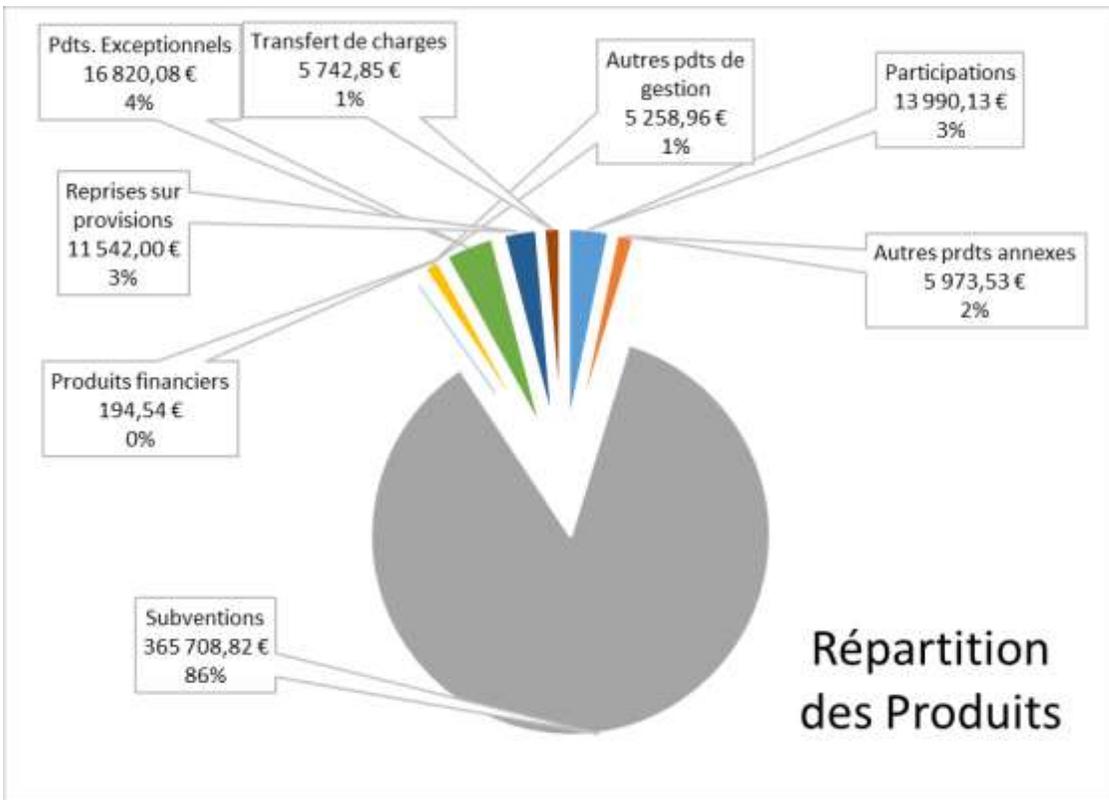
La mise en place de la micro crèche en 2018 impactera fortement la participation des usagers et la trésorerie associative. Une vigilance devra être observée sur les entrées de trésorerie.

Objectif principal en 2018 : augmenter notre autonomie financière (ratio de 3 mois à poursuivre)

EVOLUTION BUDGETAIRE

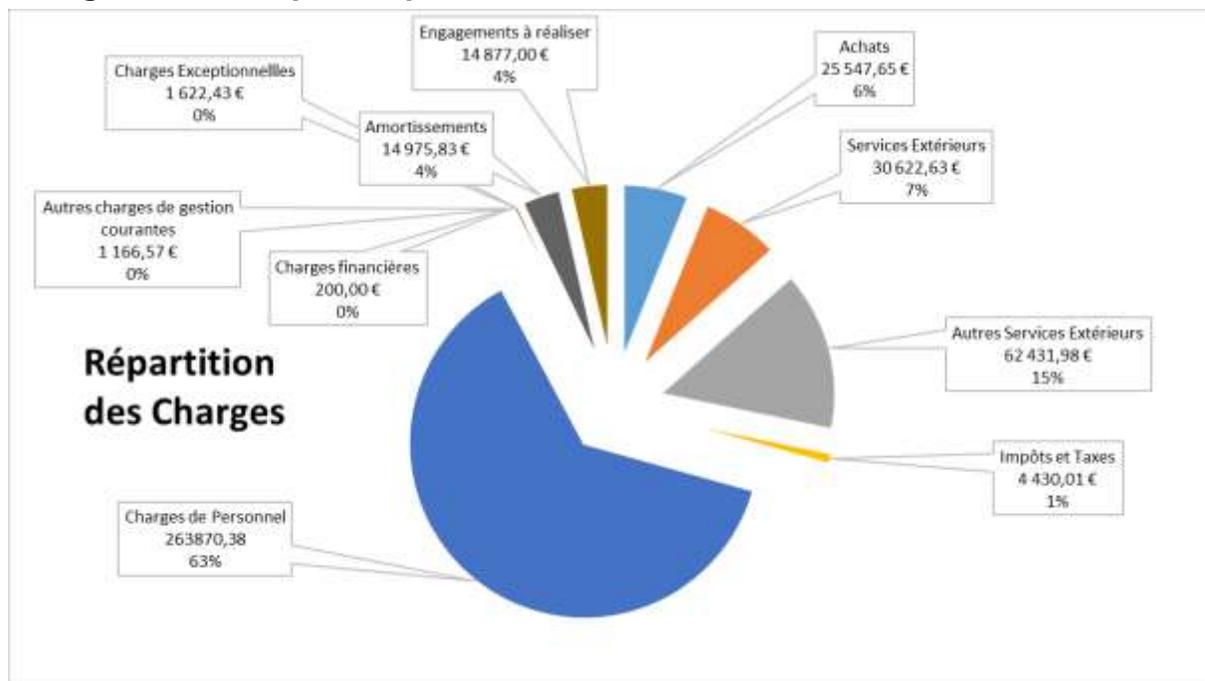
Produits affectés par chapitre

RAPPORT DE GESTION



RAPPORT DE GESTION

Charges affectées par chapitre



Subventions communales	Versement Subvention AJR 2016-2019	Coût Communal Réel prévisionnel (après remboursement du CEJ)
Cagnoncles	3 006,92 €	1 375,03 €
Cantaing-sur-Escaut	2 211,44 €	1 011,27 €
Cauroir	3 086,47 €	1 411,41 €
Flesquières	1 442,47 €	659,63 €
Fontaine-Notre-Dame	9 248,80 €	4 229,37 €
Naves	3 330,42 €	1 522,96 €
Niergnies	2 625,09 €	1 200,42 €
Noyelles-sur-Escaut	4 056,95 €	1 855,20 €
Ribécourt-la-Tour	1 978,10 €	904,56 €
Sailly-lez-Cambrai	2 386,44 €	1 091,29 €
Séranvillers-Forenville	1 803,09 €	824,53 €
Wambaix	1 675,81 €	766,33 €
	36 852,00 €	16 852,00 €

PERSPECTIVES 2018

GOUVERNANCE:

Statuts

Les statuts et le règlement intérieur, tels qu'ils existent aujourd'hui, ne sont plus forcément adaptés à la croissance et à l'organisation de l'association que nous connaissons, notamment parce que le pôle « petite enfance, et le pôle adultes et familles » n'existaient pas au moment où ils ont été écrits. C'est pourquoi nous travaillerons en 2018 avec l'ensemble des parties prenantes, bénévoles et salariés, à l'écriture de nouvelles règles de gouvernance.

Le Conseil de Centre au projet social:

Le Conseil de Centre sera formé de 10 membres, auquel chaque adhérent, à jour de cotisation, peut candidater. Ces conseils se réuniraient à chaque trimestre et permettraient à nos adhérents de s'exprimer au sujet des services proposés, des attentes et améliorations à mettre en œuvre. Ils seront la courroie de transmission entre les habitants et le Conseil d'Administration.

Du Conseils de Centre émanerai trois administrateurs.

POLE PETITE ENFANCE :

Ouverture de la micro crèche « La Cabane de Séraphin » le 02/01/2018.



Inauguration le 17/02/2018.

5 Nouvelles salariées embauchées en CDI. 4.6 ETP.

10 places pour les enfants jusque 3 ans.

Une page Facebook dédiée pour rester en contact avec les parents

Ouverture du Relais assistant Maternel « Au fil de l'Escaut » le 06 /02/2018

Une page Facebook dédiée pour rester en contact avec les parents et les nounous.



Inauguration du bâtiment siège associatif de Noyelles Sur Escaut



Le 12 Mai 2018.

POLE ENFANCE ET JEUNESSE

Lancement de l'étude des besoins et des attentes des familles pour les 3 -10 ans et de l'offre existante sur nos communes.

Adaptation du fonctionnement de l'ALSH / LALP ados en réponse aux propositions des familles du collectif du mois d'octobre 2017.

Réorganisation des missions des deux animateurs coordinateurs du pôle.

POLE ADULTES ET FAMILLES

Développement du projet inclusion numérique et mise en place du parcours numérique au centre social.

Renforcement du projet « bien vieillir » de l'association en allant s'appuyer sur l'appel à projet du Département du Nord.

Remise à plat du projet Parentalité avec de nouveaux intervenants et ateliers associant les salariées du pôle petite enfance.

Evaluation du projet associatif et réécriture en partenariat avec les habitants

INFORMATIONS SUR L'ASSOCIATION

Association animation Jeunesse rurale
8 Rue Pasteur 59159 Noyelles surEscaut
Tél 03/27/70/18/12
www .asso-ajr.fr



Page facebook du centre social