

Rapport d'activités 2019

Pôle Pilotage

— AJR

UNE ÉVOLUTION POUR S'ADAPTER

UNE ANNÉE DE TRANSITION VERS UN NOUVEAU PROJET SOCIAL

L'association Animation Jeunesse Rurale a pour vocation prioritaire l'animation sociale globale.

Ce projet marque l'attachement des communes et de leurs élus aux finalités de l'association et à la volonté de s'unir pour agir collectivement sur un territoire en veillant à travailler la coopération et la mutualisation au service des habitants.

La demande d'adhésion de la commune de Anneux pour 2019 marque aussi une étape supplémentaire dans la reconnaissance de ce projet atypique associant des habitants et des élus au sein d'un même conseil d'administration.

Le projet associatif reprend les fondations ancrées dans la participation des adhérents à la vie associative, et la volonté de rassembler les partenaires autour des projets portés par les équipe et les bénévoles, mais aussi de s'associer à leurs actions pour renforcer la présence et l'impact de celles-ci sur notre territoire rural.

2016 a été l'année de renouvellement du projet associatif pour une durée de 4 ans. 2018-2019 celles d'évaluations et bilans partagés pour construire ensemble un nouveau en 2020.

> RAPPORT D'ACTIVITÉS 2019 AJR Centre Social

AGIR EN COLLECTIF



C'est une évolution de la participation des habitants au projet.

Petit à petit, les adhérents passent d'un statut d'usager venant chercher une action, un appui personnel vers celui d'auteur proposant des actions et des adaptations, ou d'acteur impliqué dans les activités en tant que bénévole. Par exemple en 2019, 14 bénévoles d'activités ont accueilli les adhérents sur des ateliers, six nouveaux bénévoles nous rejoignent sur l'action Mobilité. Ils étaient 2 en 2012.

Les collectifs d'adhérents thématiques ont démarré. Ils permettent à chacun de participer aux choix d'actions, faire des propositions d'adaptation de fonctionnement.

Ainsi, les adhésions de l'association ne cessent de progresser :

115% de progression sur cet agrément (2016-2019) par rapport au précédent. <u>1247 adhérents différents</u> touchés de 2016 à 2019 contre 581 les trois années précédentes. Une forte progression due aux adhésions familles (deux personnes et plus).

71% de progression des adhésions en 4 ans (de 462 adhérents en 2016 à 790 adhérents en 2019). Mais aussi des inscriptions des publics aux activités croissantes avec des publics de plus de 55 ans représentant plus de 50% des flux d'activités.

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2019 AJR Centre Social

AGIR EN COLLECTIF



Des questionnements à venir sur l'engagement collectif (partenaires, communes, adhérents) sur des actions en développement ou nécessitant des adaptations :

Une évolution du fonctionnement du secteur jeunesse (activité historique de l'association) à prévoir en 2020 en raison d'un fléchage différents de certaines subventions (Caf du Nord et Département du Nord), mais aussi une modification des comportements et attentes des publics.

Un Relais assistant maternel crée en 2018 à Noyelles sur Escaut, dont un co financement des douze autres communes de l'AJR est envisagé en 2020 pour répondre aussi à l'augemntation de la participations des familles aux services du RAM. Comment accueillir les parents et assistant maternels nous sollicitant des autres communes limirophes à moyen termes (Marcoing, Proville, Rumilly en Cis)?

Renforcer la visibilité et la proximité de l'association et les actions sur le côté Est du territoire (Cagnoncles, Cauroir, Naves...) ?

Un secteur avec des habitants qui est sous représenté dans la gouvernance associative et les collectifs, en raison d'un bassin de vie différents des autres communes associées (peu d'habitants se déplacent vers le sud de la CAC).

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2019 AJR Centre Social



Gouvernance

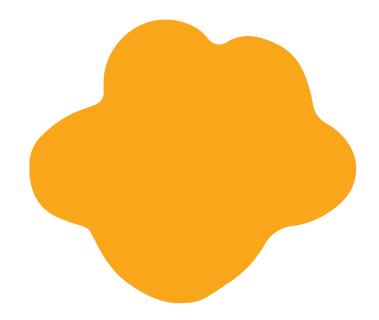
Changement de président

A l'assemblée générale 2019, un nouveau président a été élu en remplacement de Annie Arnal qui avait pris son poste en 2011 avec la création du centre social. Après plusieurs années d'investissement la présidente a décidé de laisser la place à de nouvelles personnes pour porter de nouveaux projets.

Changement de Statuts

Pour éviter la qualification d'association « Transparente » il a été décidé sous l'impulsion du cabinet d'avocats de sortir les membres des communes de la catégorie des membres de droits avec droit de vote.

A compter de 2020 seuls les adhérents élus au conseil d'administration posséderont le droit de vote au sein du conseil d'administration et il n'existera plus que la catégorie de membres de droits avec voix consultative.



Renouvellement du CA

À cette occasion, le conseil d'administration s'est vu renforcé avec l'arrivée de nouveaux administrateurs issus des activités de l'association.

Pour la première fois, l'association dispose d'un conseil d'administration composé de 12 adhérents participants pour 80% aux activités du centre social, plus seulement parents d'ados



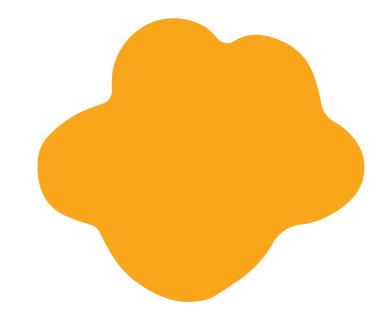
PARTICIPATION DES HABITANTS

Grand débat national

Organisation du Grand débat National en Janvier 2019 sur la thématique environnement et la question plus large du pouvoir d'achat.

Belle réussite tant dans l'animation avec un investissement des salariés et administrateurs que dans les échanges et propositions ressortis.

Organisation d'un débat sur les médias et les Fake news avec la Voix du Nord en Mai 2019. Participation modérée (15 personnes) mais des échanges riches qui ont permis de positionner aussi le centre social comme un lieu de débat.







Accueil

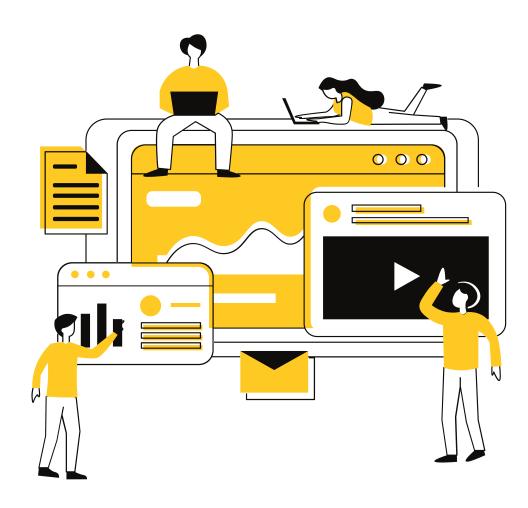
Fête des secrétaires

Il a été proposé d'inviter les secrétaires de mairies à participer à un temps convivial pour permettre de mieux faire connaître l'association mais aussi d'échanger entre elles et renforcer leur réseau interne. 8 Secrétaire avaient

répondues favorablement. 3 se sont déplacées pour la première rencontre.

Chargée de communication et mises à jour du facebook et du site

Poste créé en Décembre 2018 qui a pris du volume important en 2019. S'avère être une pierre angulaire essentielle maintenant dans la fonction accueil et information des habitants mais aussi pour la communication interne. Fluidifie les échanges, maintien la veille informative et assure une transversalité des échanges internes.





Projet espace de vie sociale

Cagnoncles | Cauroir | Naves Estrun | Eswars | Thun-l'Evêque | Thun-Saint-Martin | Ramillies

Nous avons engagé en 2019 :

- Des rencontre en binôme Directeur AJR /CCADS Caf du Nord des huit élus pour questionner sur l'offre existante, les demandes des familles recueillies dans leur mairie, et leur ambition politique en animation sociale.
- Travail avec l'Ifac et les cinq communes autour du projet de démarrage d'un accueil de loisirs du Mercredi mutualisé.

Un comité de pilotage avec les Elus, la Caf et l'AJR en novembre 2019. Deux temps forts d'animation thématique (halloween sur la commune de Naves et Noël sur la commune de Cauroir) ont été réalisés.



- Une enquête auprès des habitants a été lancée lors du deuxième événement (réalisation d'un questionnaire et diffusion aux familles présentes), elle a pour but de mesurer les besoins auprès des familles (des huit communes) en terme de services et de structures (modes de garde enfance et jeunesse ; RAM ; LAEP ou d'actions d'accompagnement.

L'enquête se poursuivra jusqu'en juillet 2020 afin de rencontrer un nombre pertinent de familles pour en extraire une analyse.



RENOUVELLEMENT DU PROJET SOCIAL

Organisation et dates

1

LANCEMENT DE LA DÉMARCHE

Conseil
d'Administration:
validation des
groupes de travail et
échéancier global.
13/09/2018.

Comité de pilotage partenarial : Présentation du processus pour validation : 28/09/2018

2

EVALUATIONS
ET ANALYSES
OCTOBRE À FÉVRIER

Bilan des actions (octobre-décembre). Groupe appui technique.

Évaluation /
diagnostic interne
(Novembre- janvier).
Groupe projet.

Diagnostic externe (janvier – Février) Groupe appui technique 3

ORIENTATIONS
ET AXES PRIORITAIRES:
FÉVRIER À MARS

Repérer les grandes priorités et les définir comme orientations d'action (Février). Comité partenarial

Fixer les objectifs généraux en groupe projet (séminaire administrateurs, bénévoles et salariés en Mars). PLAN D'ACTION

MARS À MAI

Définir les objectifs opérationnels des actions. Groupe appui technique.

Définir les critères et les indicateurs d'évaluation. Groupe appui technique CLÔTURE LA DÉMARCHE JUIN À SEPTEMBRE

Validation des axes de travail du nouveau projet en comté de pilotage Partenarial.

Écriture des dossiers de demande d'agrément et synthèses (Juillet et Aout) Validation du nouveau projet social en conseil d'administration (Septembre)

Dépôt des demandes AGC et ACF à la Caf du Nord fin Septembre

Nouveau projet et ambitions travaillés avec les salariés, bénévoles et partenaires/validés en septembre par le conseil d'administration.

Tr@nsition 2020-2023 - les grands axes pour notre projet

- PERMETTRE L'ACCUEIL DE TOUS PAR TOUS
- AGIR POUR L'ACCÈS AUX DROITS POUR TOUS
- SOUTENIR LA PARENTALITÉ ET LA GRANDE PARENTALITÉ
- ÊTRE UN LIEU DE DÉBATS OÙ S'EXERCENT LA CITOYENNETÉ ET LA VIE DÉMOCRATIQUE
- RENFORCER ET AMÉLIORER LES PARTENARIATS

Agir Accueillir S'engager et Aller Vers Animer le **Territoire** Soutenir le **Suciter** lien social l'ouverture **Initier les** culturelle les solidarités possibles, soutenir les projets Soutenir, Agir contre Accompagner les exclusions les habitants et inégalités

L'ANIMATION PARTICIPATIVE AU CŒUR DU NOUVEAU PROJET SOCIAL. UN ENJEU DE RENFORT DU POUVOIR D'AGIR POUR ALLER VERS DES TIERS LIEUX DE COOPÉRATIONS AU SEIN DU CENTRE SOCIAL.

Mise en place de groupes projets et d'innovations renforçant la participation des usagers aux propositions, organisations d'actions (organisations de séjours, sorties, ateliers).



Rapport d'activités 2019

Pôle Animation

— AJR



La cabane de séraphin Micro-crèche







L'équipe en formation continue

Sur différentes pédagogies avec l'association Colline.

Eveil corporel à la danse avec le CRFPE pour 1 salariée..

Obtention du diplôme de CAP petite enfance pour 1 salariée.

Formation sur l'écoute et le comment devenir accueillante en Laep pour 2 salariées.

Une VAE d'EJE démarrée fin 2019.

Difficultés rencontrées

Difficultés pour certains parents à payer leurs factures. Un délai de 6 semaines est donné pour le règlement des factures. Cependant certaines familles se sont vu dépassées.

Principale difficulté : c'est aux familles d'avancer l'argent puis elles reçoivent l'argent de la CAF du Nord (et non la structure).

LA CAF mettait du temps à rembourser les familles mais depuis la télé déclaration mise en place l'été 2019, les familles sont rapidement remboursées.

Les projets 2019 et nos valeurs éducatives

Après avoir observé les enfants grandir durant l'année 2018, nous les avons vu prendre confiance en eux et se construire une identité.

A l'écoute des parents, l'équipe a ainsi choisi d'axer son accompagnement sur les émotions de l'enfant!

En parallèle les professionnelles ont travaillé à faire découvrir le monde aux enfants!

A travers les saisons, l'observation de la nature, la création du potager et l'accueil du poulailler de l'école!



La Cabane de Séraphin En chiffres

Depuis l'ouverture

17 23 Filles Garçons

Soit 40 enfants accueillis pour 36 familles 11 familles en tranche 1, 19 familles en tranche 2 et 6 familles en tranche 3

En 2019

25 Enfants

20 120 heures et 147 573€ de participations familiales. Taux d'occupation de 79.53% en facturation (70.33% en occupation). 230 jours d'ouverture. 4 familles MSA, 20 du régime CAF et 1 autre.

Issus de 21 communes différentes dont 9 enfants de cambrai, 2 de Cauroir, 1 de Flesquiéres, 1 de Naves,

3 de Niergnies et 2 de Wambaix.

Une liste d'attente de 17 familles. 10 familles des communes extérieures, 7 familles du territoire AJR. Souhaits d'accueil entre septembre 2019 et juillet 2020.

En 2018

27 Enfants

16982 Heures facturées et 129 393€ de participations.

Taux d'occupation de 68.31% en facturation (60.89% en occupation).

226 jours d'ouverture.



Relais Assistant Maternel

Assistants Maternels

Sur les deux ans on note une fréquentation plus importante. Au moins une assistante maternelle de chaque commune a déjà appelé le Ram pour des informations ou un accompagnement. La fidélité de certaines assistantes maternelles (8), aux animations collectives, montrent la confiance qu'elles accordent au service et aussi le besoin qu'elles ont de se retrouver entre elles. 8 assistantes maternelles du territoires AJR et 7 extérieures ont déjà pu bénéficier d'une formation continue, organisée par le RAM depuis 2018.

Partenaires | Familles

Les partenaires tels que les UT d'Avesnes et de Cambrai, ont repéré le RAM et un travail en partenariat s'engage. Les familles toutefois fréquentent peu le Ram. Elles ne le connaissent pas ou imagine que ce service ne sert qu'aux assistantes maternelles. On note toutefois une augmentation des appels et prises de rdv avec des familles en 2019. Un partenariat s'engage.

Les familles toutefois fréquentent peu le Ram. Elles ne le connaissent pas ou imagine que ce service ne sert qu'aux assistantes maternelles. On note toutefois une augmentation des appels et prises de rdv avec des familles en 2019.

Relais Assistants Maternels

En 2019

43 assistantes maternelles différentes et 28 familles.

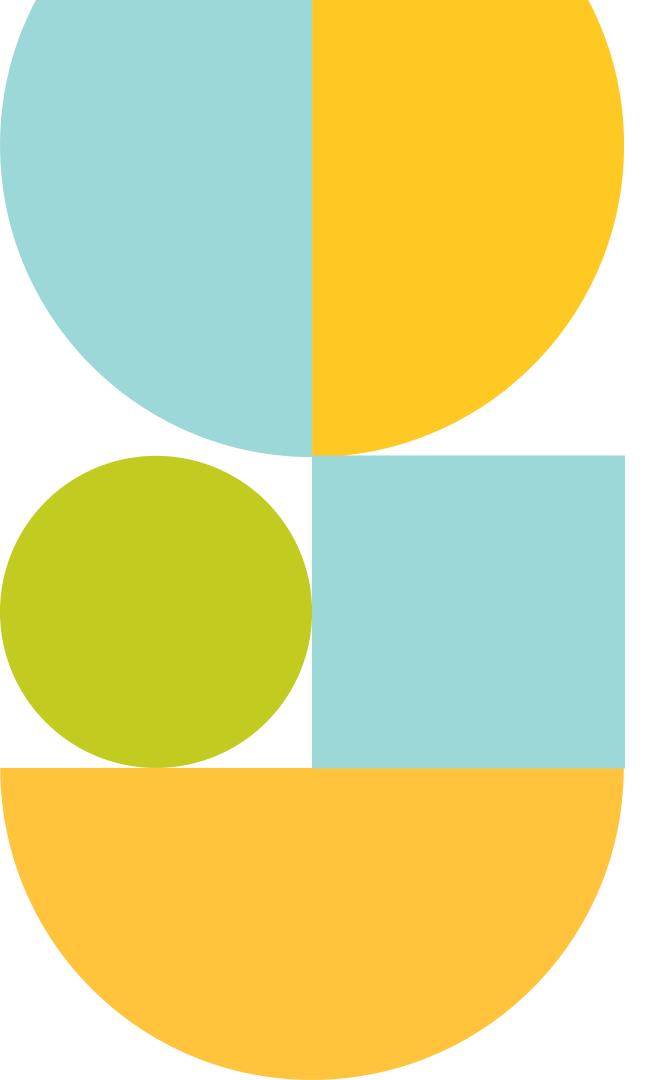
Deux ans après l'ouverture, On constate l'utilité pour les assistantes maternelles du service, de par son augmentation constante d'activité (appels, rendez-vous, déplacements, projets, formations...) Toutes les assistantes maternelles du territoire, aujourd'hui connaissent l'existence du RAM.

Participations ateliers:

18 assistantes maternelles | 37 enfants

Formations:

5 formations mises en place en 2019. 6 assistantes maternelles du territoire sont parties en formation.



Mercredis loisirs

Les difficultés

Logistique : Certaines familles ne prêtent pas le rehausseur de leur enfant pour les sorties organisées avec nos mini bus.

Pour certains mercredis c'est un peu compliqué de jongler avec les différentes salles. Beaucoup d'allers retours dans les couloirs. Les 7/10 ans sont tentés d'aller sur le secteur ados.

Petit problème pour les enfants inscrits à l'ALSH et qui participent au CLAS... ils loupent une partie des activités prévues de 11h à 12h.

Les réussites

Sorties culturelles : les enfants ont apprécié (visite des bêtises de Cambrai, visite du musée de Cambrai, cinéma, Médiathèque de Proville et le L@bo). Les enfants ont adoré et en demandent davantage.

Les Activités : activité manuelle proposée par l'animatrice, espace livres espace jeux vidéo en travaillant la coopération.

Les ateliers numériques : tablettes, robotique : Les enfants utilisent différemment les outils numériques.

Intervention hygiène bucco-dentaire | Fabrication d'un goûter 0 déchet : Les enfants aiment faire leurs goûters eux-mêmes.

Mercredis Loisirs

En 2019

L'accueil des enfants : 35 enfants touchés

0 à 3 ans : 11 (5 garçons, 6 filles)4 à 6 ans : 9 (2 garçons, 7 filles)

7 à 10 ans : 14 (11 garçons, 3 filles)

Garderie le matin et le soir - Accueil échelonné le matin. L'enfant peut prendre son petit déjeuner s'il le souhaite en garderie.

La place des parents :

La communication avec les parents est une de nos forces. Et nous les impliquons le plus possible lors des temps forts de l'Ajr.



Rurajeun's / LALP

Soutien à la mobilité

Pour permettre l'accès aux droits en proximité et renforcer l'offre de loisirs éducatifs en ruralité.

2 Mini bus 15369 km parcourus

Soit une moyenne de 87.5 % de remplissage à l'année, et 89 % des jeunes de nos communes inscrits au LALP prennent la navette à l'année.

24 jeunes nous contactent en périscolaire pour réserver la navette, 62 jeunes aux vacances scolaire.

En périscolaire l'antenne de Cauroir était occupée 7h30/semaine et une moyenne de 15h par période de vacances

Plus-value des navettes pour les familles, les jeunes, l'équipe ?

Un accès aux loisirs pour les jeunes dont les parents ne sont pas mobiles ou disponible.Un lieu d'échange entre les jeunes, pour se libérer de leurs émotions, questions de la journée. Les navettes permettent aussi aux parents de participer aux sorties parents/ados. Les navettes sont gratuites.

Rurajeun's / LALP

En 2019

Public: 114 jeunes de 11 à 17 ans du LALP 27 jeunes du Clas Collège

Nous touchons, les jeunes âgés de 11/17 ans issus des communes adhérentes au projet du centre social. Les jeunes viennent aussi bien en périscolaire sur le LALP que sur les vacances.

Cela représente 47 filles 67 garçons. En 2019 nous avons touché 4 jeunes porteurs de handicap, 8 jeunes qui vivent en famille d'accueil et 14 fratries chez les ados et 8 fratries chez les enfants.

Les jeunes de nos communes associées :

6 de Naves, 3 de Cauroir, 9 de Cagnoncles, 2 de Wambaix, 1 de Séranvillers, 4 de Anneux, 16 de Noyelles sur Escaut, 18 de Fontaine Notre Dame, , 3 Cantaing sur Escaut, 6 de Flesquières et 46 jeunes issus des communes de la CAC.

Parentalité

Actions de soutien des familles à la réussite scolaire :



Conférences/débats:

Le harcèlement scolaire de quoi s'agit-il ? Le cyber harcèlement.

Soirée jeux/parents ados : Je dresse le portrait idéal de mon parent / de mon ado avec participation d'une psychologue .



Ateliers parents/enfants

Square: 3 ateliers par semaine. 2 sur le secteur OUEST - 1 sur le secteur EST.

Parent'aise: 1 atelier/semaine.

Mixité sociale sur les APE.

Les

liens avec les familles plus

fragiles restent à consolider



Groupe de parents

6 séquences ont été réalisées:
Solitude, isolement des mamans,
l'autorité (savoir dire non), les
écrans, la séparation,
l'alimentation.
Support d'activité : Cuisine,
sophrologie,
groupe d'échange entre parents,
intervention de l' Éducatrice
de jeunes enfants.



Ateliers parents-enfants 6/10ans

10 familles repérées sur les actions CLAS de Noyelles et FND ont participé aux ateliers : gestion des émotions, je passe du temps pour et avec mon enfant. Les ateliers Parents Enfants sont proposés en complémentarité des actions CLAS. Les familles sont essentiellement issues de Noyelles sur Escaut et Fontaine-Notre-Dame.

ATELIERS ADULTES



Cuisine

Vacances scolaires et repas
partagé (enfants familles-seniors)
L'atelier cuisine est un support
favorisant les échanges
entre les générations
(astuces, recettes, conseils)



Partage / Savoir Les Faits Maison

Transition de l'atelier porté par 3 bénévoles d'activité Danuta, Marie-Christine et Bernard, (Fusain, sable coloré et récup) 1 atelier / semaine



Anglais

Porté par Guénhaëlle bénévole. 2 ateliers par semaine (Rencontre avec des écossais, repas de Thanksgiving, rencontre avec une américaine, cinéma en VO, Un échange intergénérationnel dans la langue de Shakespeare au lycée Duez »

ATELIERS ADULTES





« Parcours Numérique » : 7 ateliers hebdomadaires apprentissage et découverte (nouvelles technologies). Atelier tablette numérique 1/sem, atelier hors les murs. Foire aux questions : accompagnement individualisé.



Tricot - Couture

À Sailly lez Cambrai : les réalisations sont destinées à l'association des bébés du cœur (2 remises /an). 8 à 10 participants.



Marche

15 à 20 participants, un planning de marche est réalisé chaque mois avec le groupe où chacun propose un parcours au départ de sa commune afin de faire découvrir son village et ses alentours,

ATELIERS ADULTES



Guitare

Le « club guitare », amateurs et passionnés de guitare se retrouvent chaque semaine pour jouer ensemble, partager et apprendre en toute convivialité. Les ateliers sont quant à eux animés par un professeur de musique.



Gym Douce

1x/ sem. à Ribecourt la Tour : 10 à 15 participants et sur la commune de Wambaix



Gym mémoire

1x / mois sur Fontaine Notre Dame en partenariat avec le CLIC du Cambrésis

FOCUS PROJET ADULTES

Un projet Santé : Bien manger, bien bouger, pour être en bonne santé (partenariat ARS et CARSAT Nord Pas de Calais)

3 ateliers de gym adaptée / sem. sur les communes de Ribecourt, Noyelles et Wambaix.

3 ateliers de sophrologie /sem. sur les communes de Cantaing, Noyelles et Séranvillers (depuis novembre 2019).

1 atelier diététique / mois (Noyelles).

Création d'un comité technique santé depuis novembre 2018 : partenaires MSA, SPS, ARS, Resto du cœur, Carsat.

Conférence sur "Le sucre dans nos assiettes, ami ou ennemi" avec projection du film Sugarland en février 2019.

Accueil depuis novembre 2019 des ateliers diététique porté par l'association EMERA de l'Espace Ressource Cancer.

FOCUS PROJET ADULTES

Un projet Bien Vieillir en milieu rural

Promouvoir l'alimentation et la nutrition

comme facteurs de prévention de la perte d'autonomie : 1 atelier diététique / mois.

Informer sur les maladies du grand âge.

Conférences 2/ an thématiques : Alimentation, sommeil.

Agir contre l'isolement, la solitude et favoriser le maintien du lien social

Les faits maison : Ateliers bricolage animés par des bénévoles de l'association.

Rencontres intergénérationnelles (ateliers cuisine, numérique, jardin) Atelier Tricot

Repas part'âgés : 1 adhérent invite une autre personne (non adhérente/seule) au repas et animations proposées en période de fêtes de fin d'année.

Développer des activités physiques, favoriser le bien-être et l'estime de soi :

1 atelier de gym douce / semaine, 1 atelier de marche /semaine, 1 atelier de sophrologie / semaine1 atelier gym mémoire.

Favoriser les usages du numérique

4 ateliers tablette numérique/ sem hors les murs 7 créneaux d'atelier numérique / sem Mise en place de permanences d'accompagnements individualisés pour les démarches administratives Un parcours numérique pour que les adhérents acquièrent des compétences utiles à leur usage personnel

Renforcer la mobilité des personnes âgées en milieu rural.

Mise en place de navette de ramassage pour les personnes les moins mobiles sur nos communes vers le lieu d'activité / d'animation proposé par le centre social ou ses partenaires

Promouvoir l'accès à la culture et Développer des liens intergénérationnels

1 atelier guitare et chant / sem

1 atelier "anglais

Visites découvertes du patrimoine: Séjours et mini-séjours (en 2019 Lisbonne et Châteaux de la Loire)

Actions Familles

Assurer des permanences infos familles.

- Permanences réalisées par semaine
- 39 familles différentes touchées sur les permanences
- Personnes reçues sur rendez-vous

Nous observons l'importance des relais réalisés par les secrétaires de mairie. La référente familles est bien repérée sur la commune de Noyelles (siège de l'association).

La difficulté principale reste l'éclatement géographique du territoire.

Difficulté à être reconnu et repéré sur l'ensemble du territoire (notamment sur le versant Nord de notre territoire de projet.

Séjours et sorties

Pologne

Séjour pour 9 adolescents en Avril.

Châteaux de la Loire

Mini séjour en octobre 2019 organisé par le collectif séjour (13 participants).

Lisbonne

Séjour interculturel monté les 20 participants adultes/seniors de Septembre 2018 à juin 2019

Vacaf et Vacances ouvertes

1 réunion d'information présentation du dispositif. 5 familles présentes.

Groupes projet

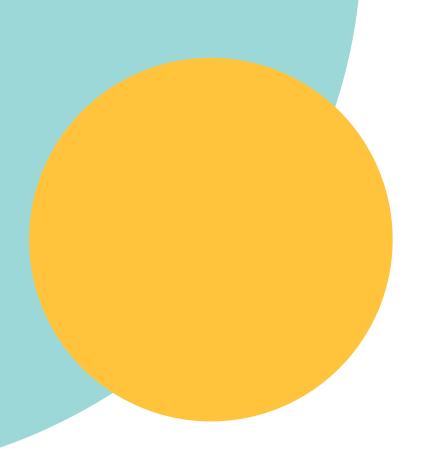
Création de 4 groupes thématiques (« Budget/ réservations » - «Communication et Numérique »; « Autofinancements »; « activités et programmation»)

Berk sur Mer

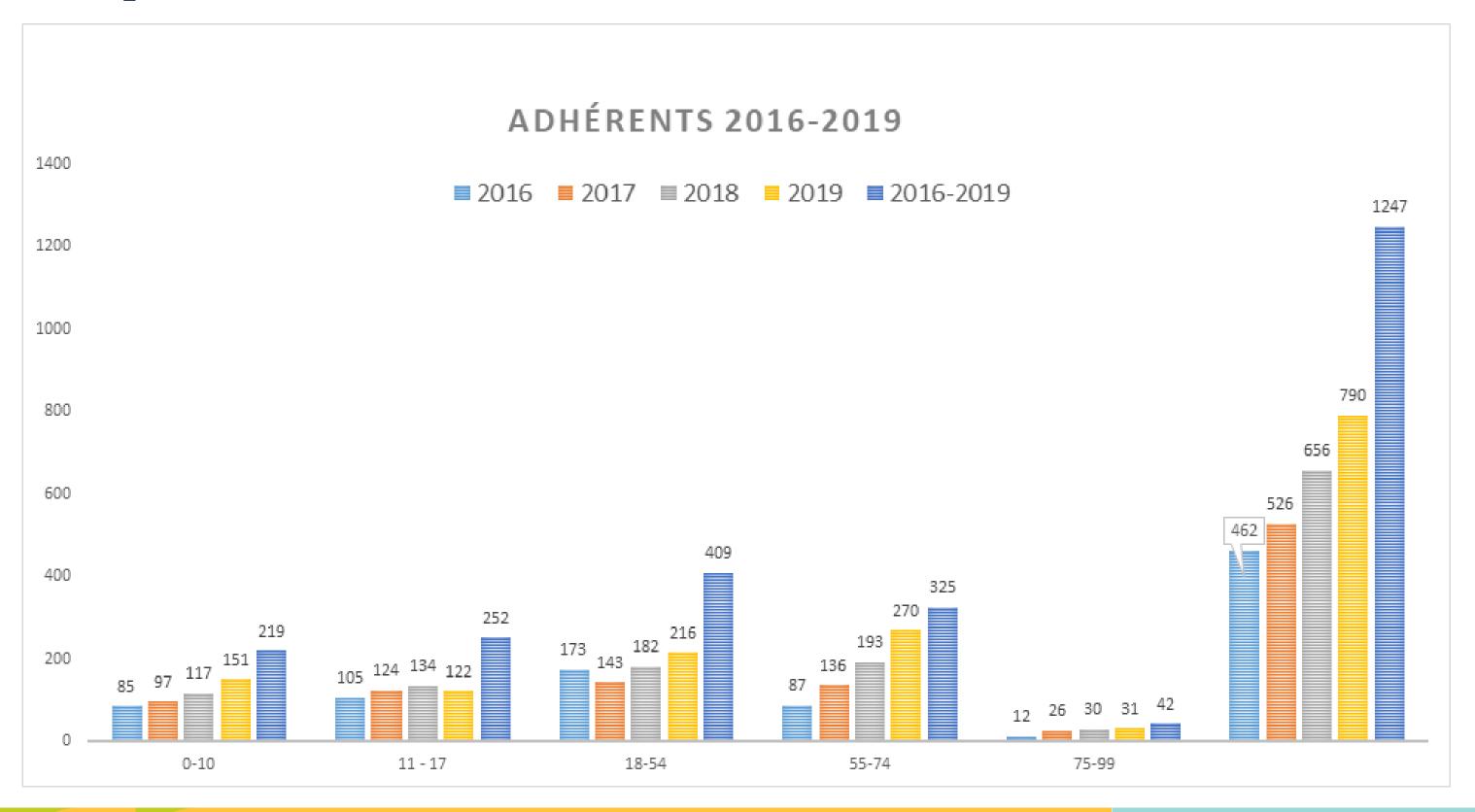
Sortie familiale: Cerfs-volants

Salons chocolat et Paris GamesWeek

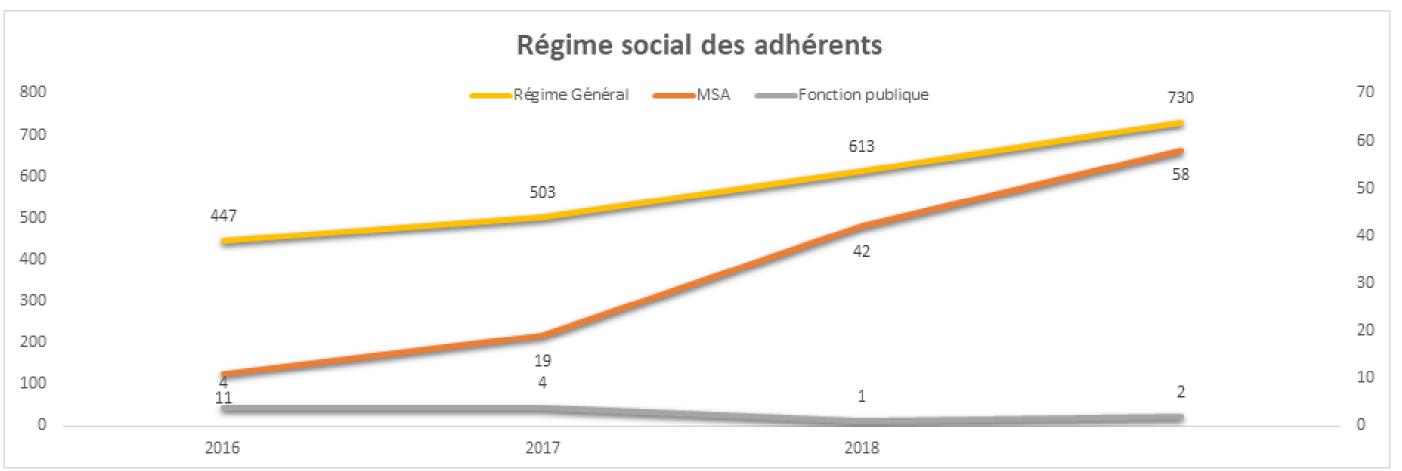
Sortie familiale sur les deux salons, à Paris.

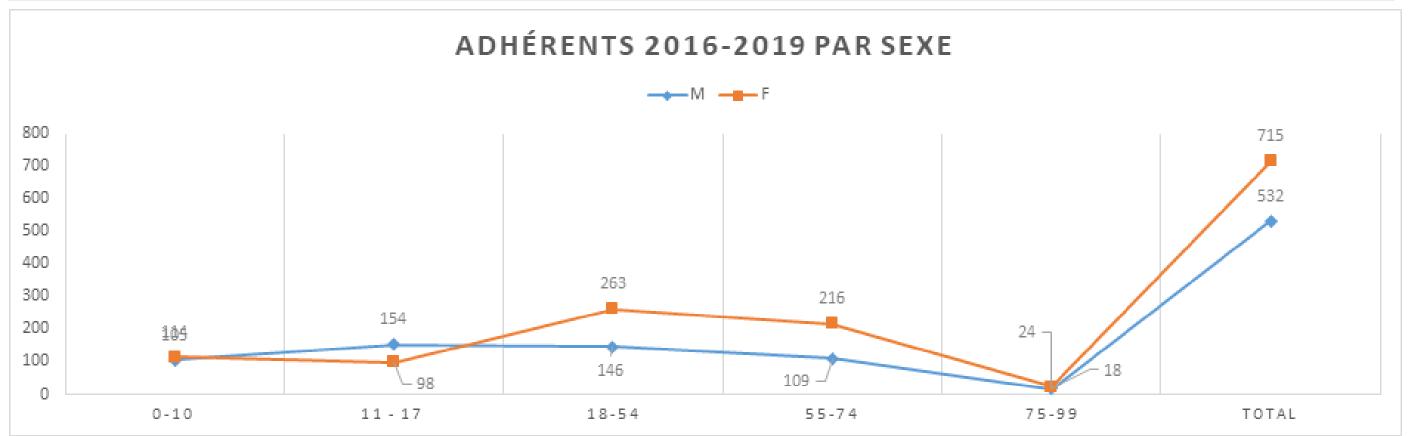


Statistiques Adhérents

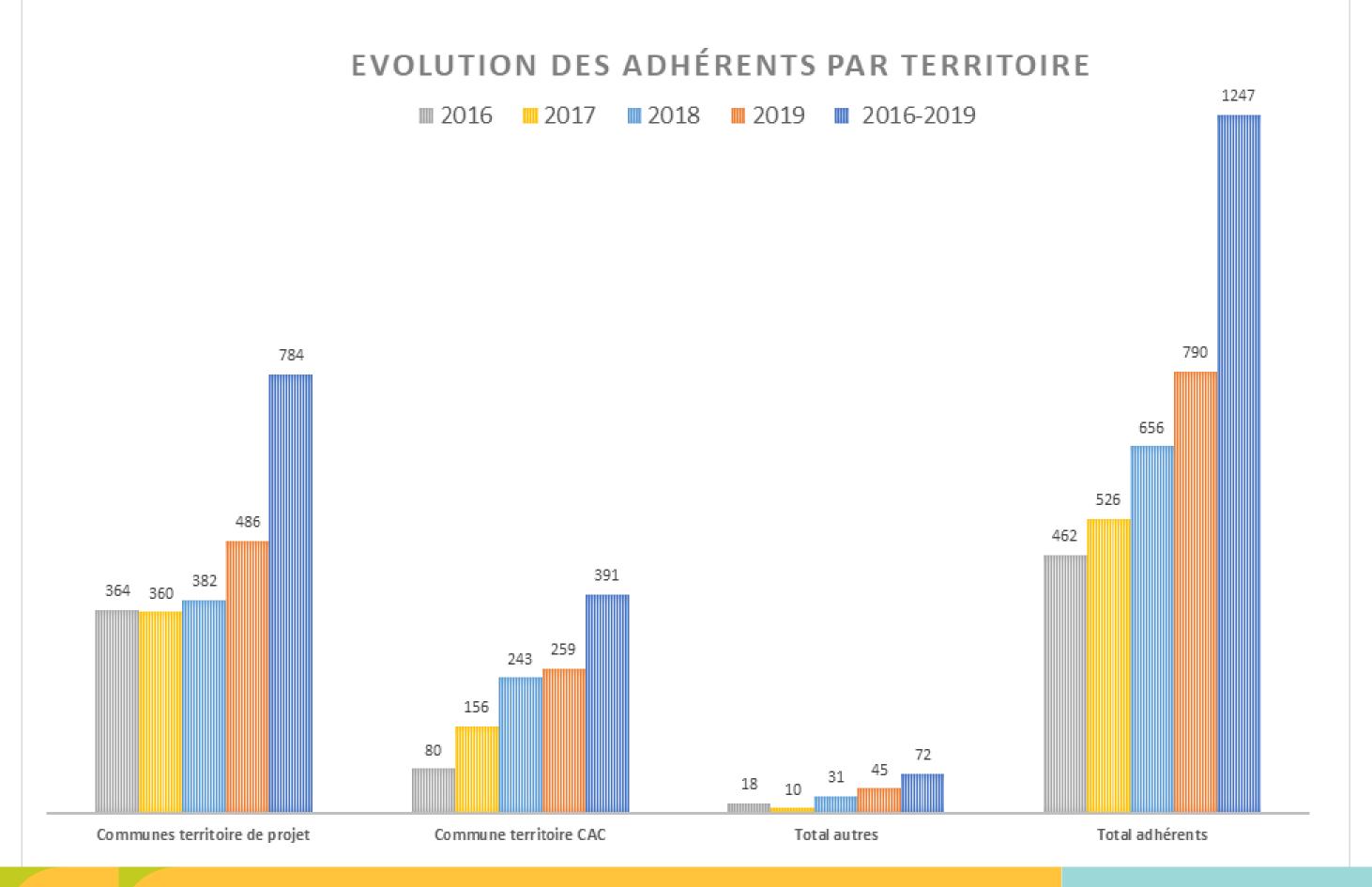


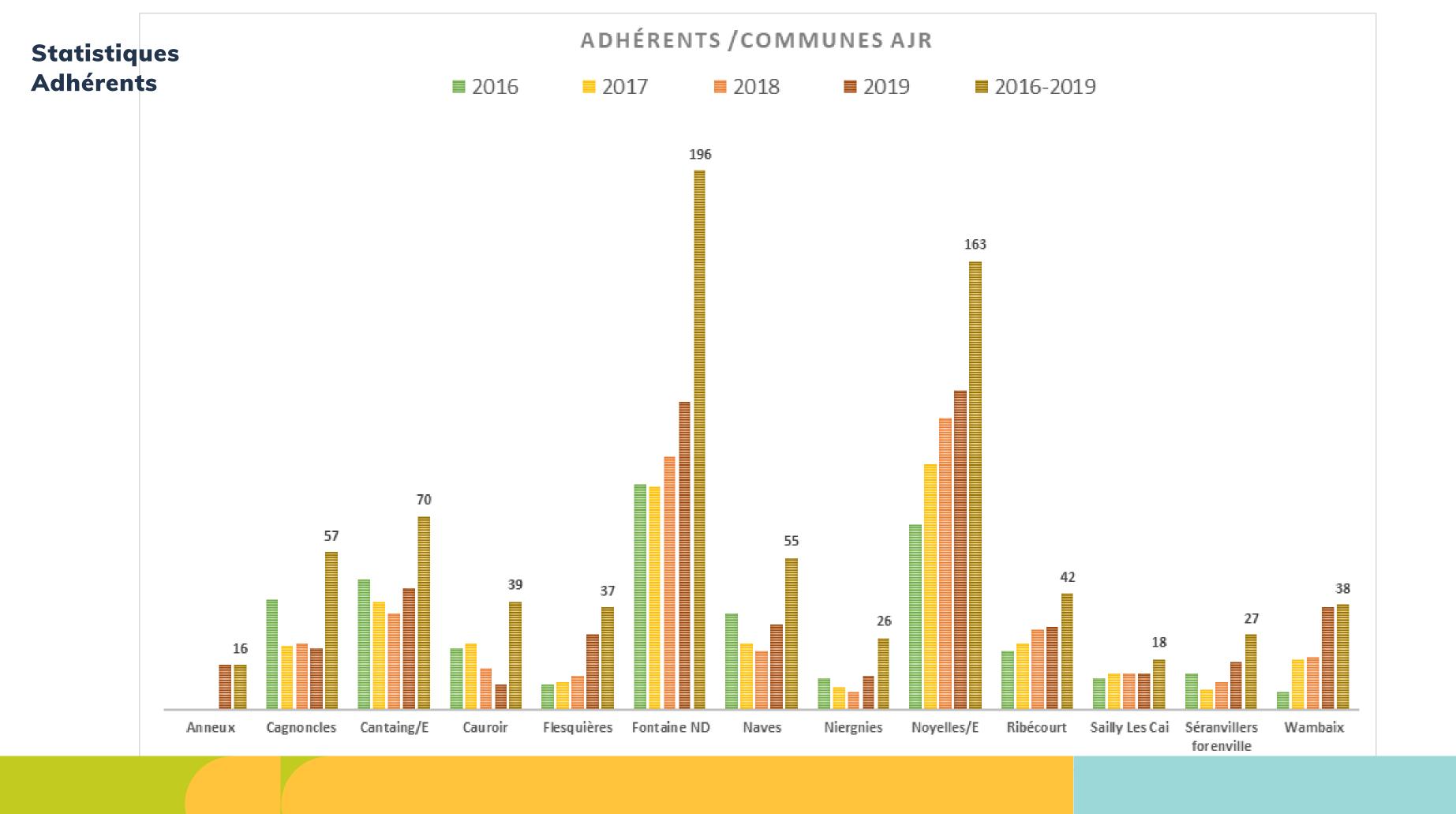
Statistiques Adhérents

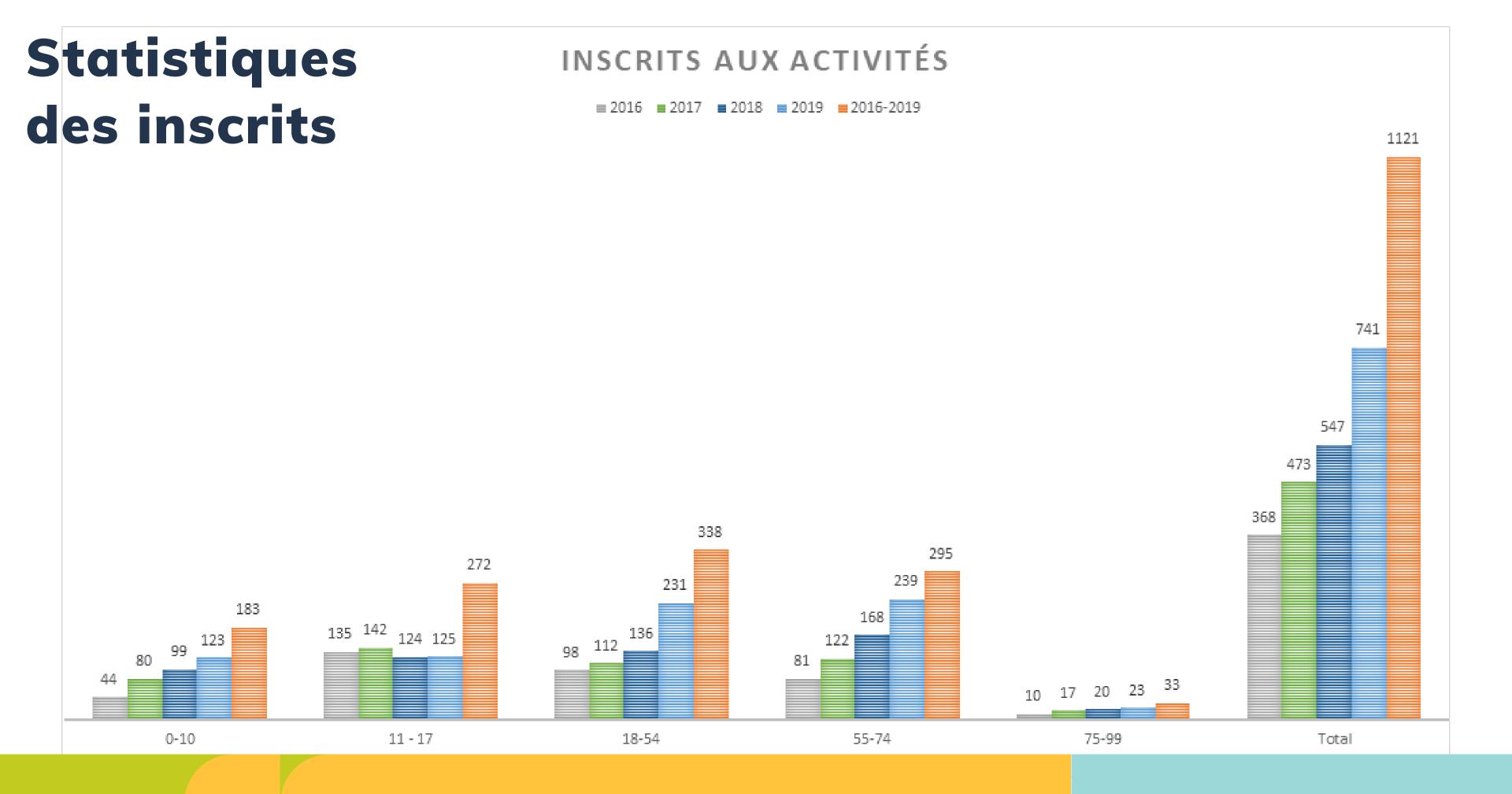


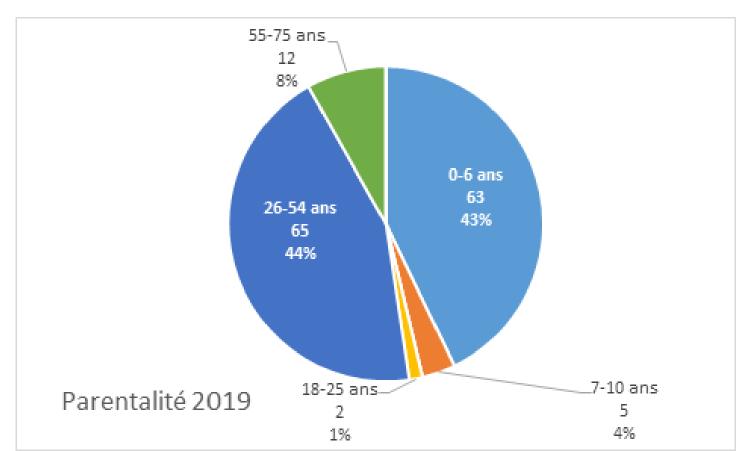


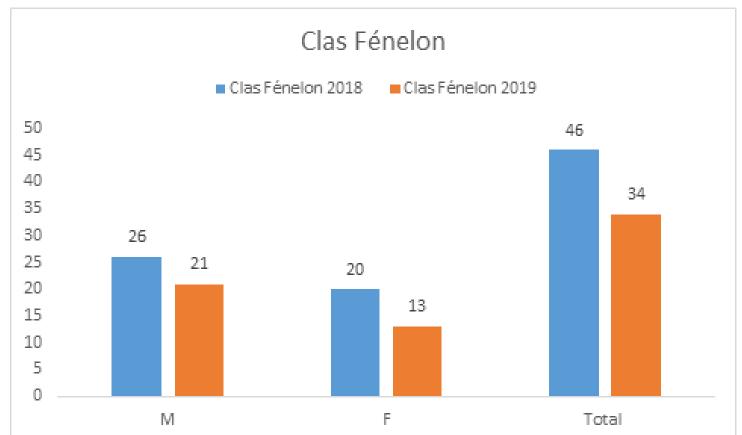
Statistiques Adhérents

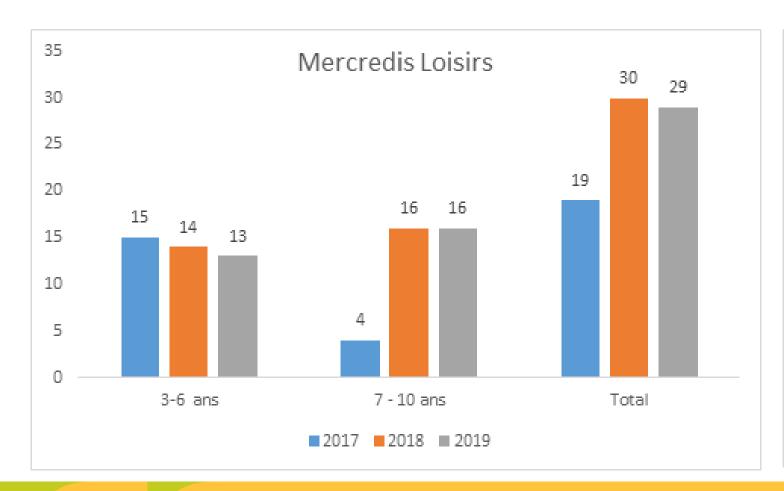


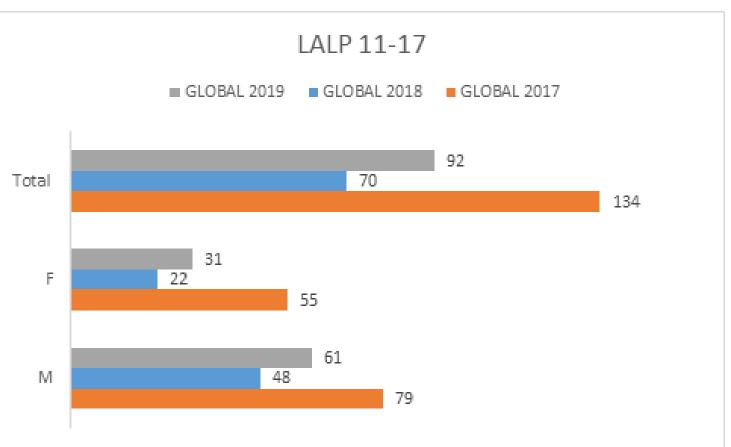


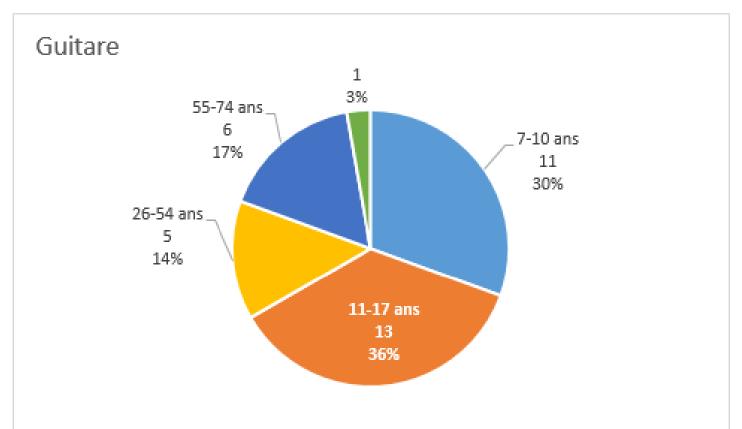


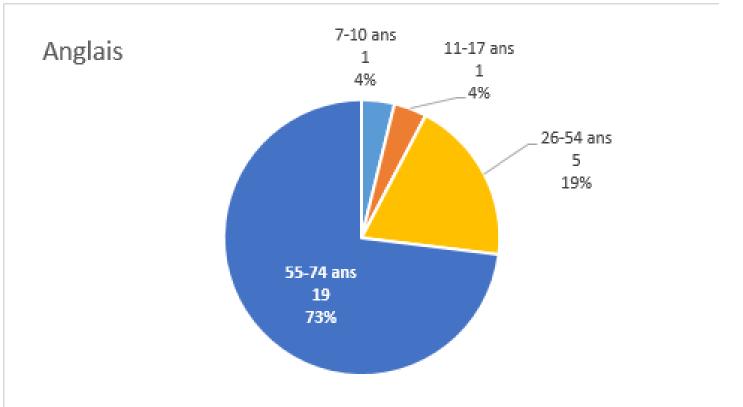


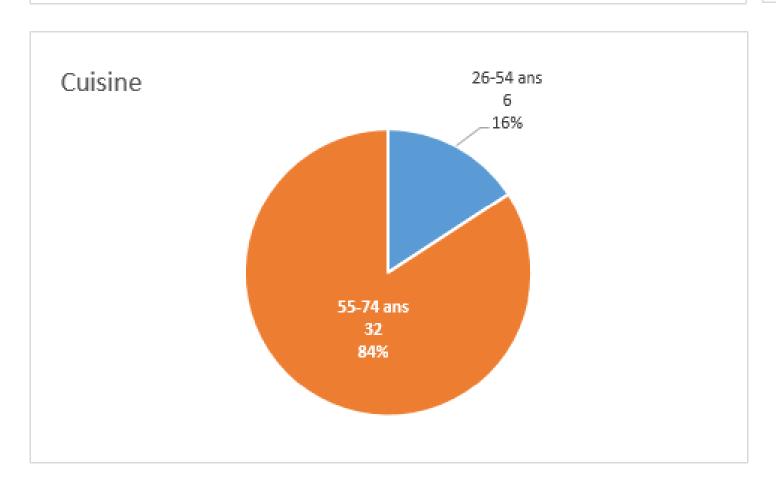


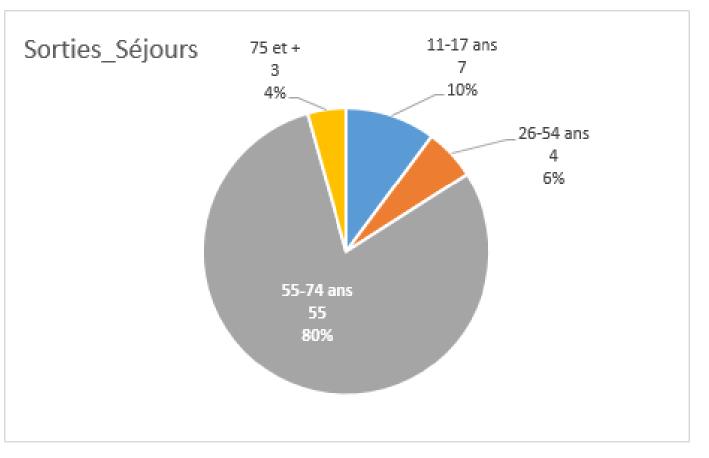


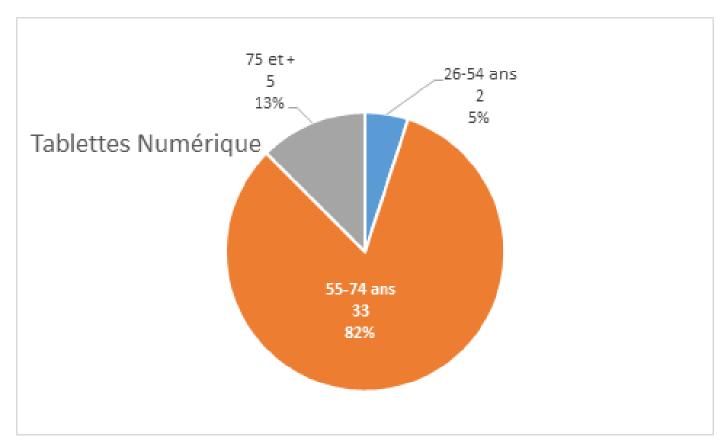


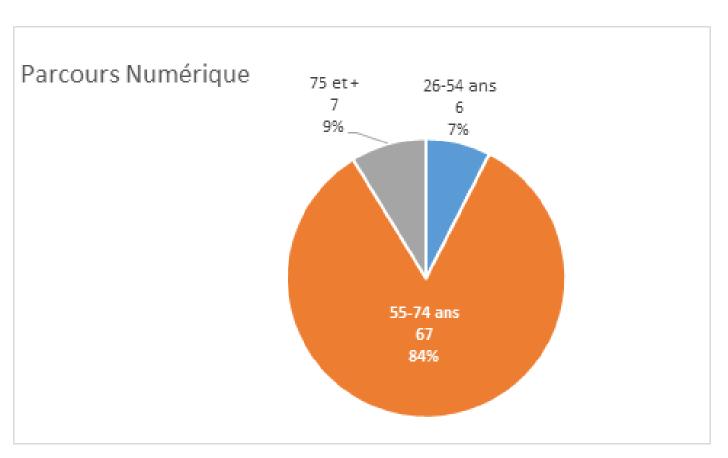


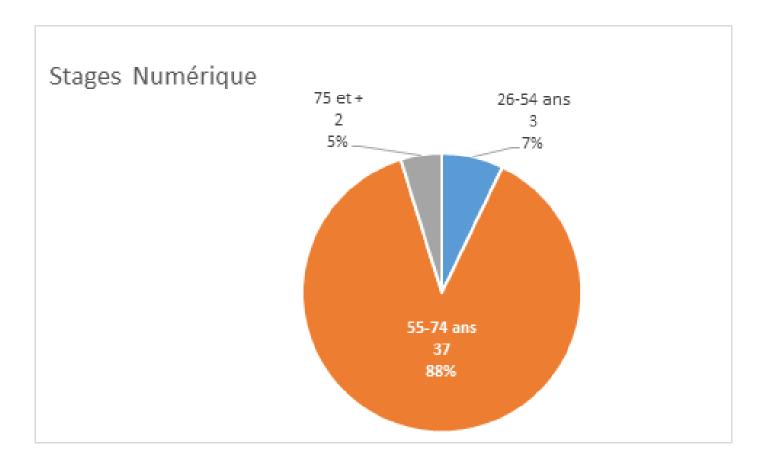


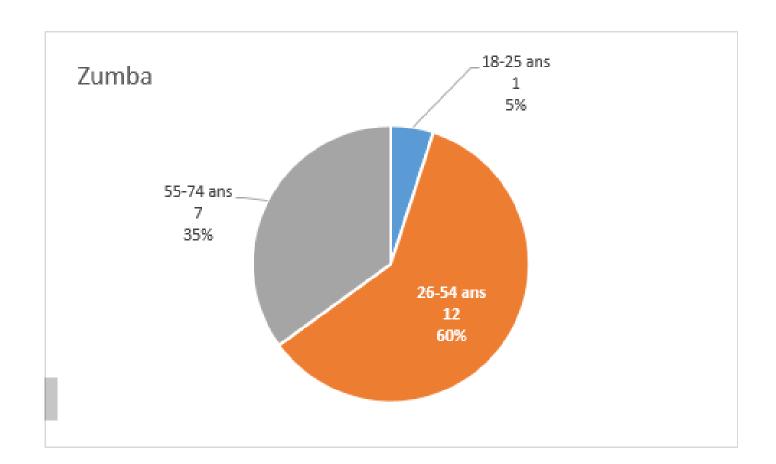


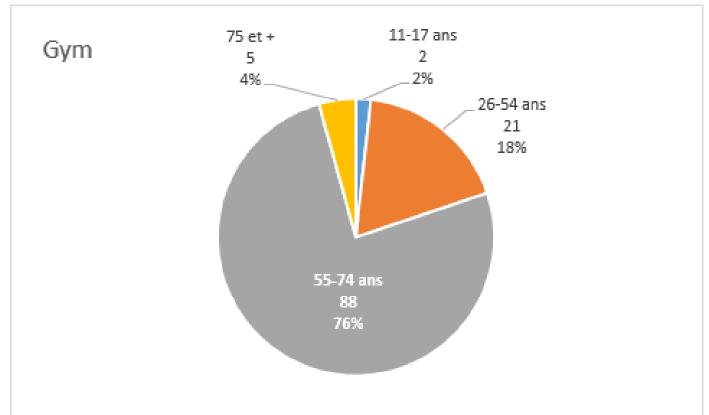


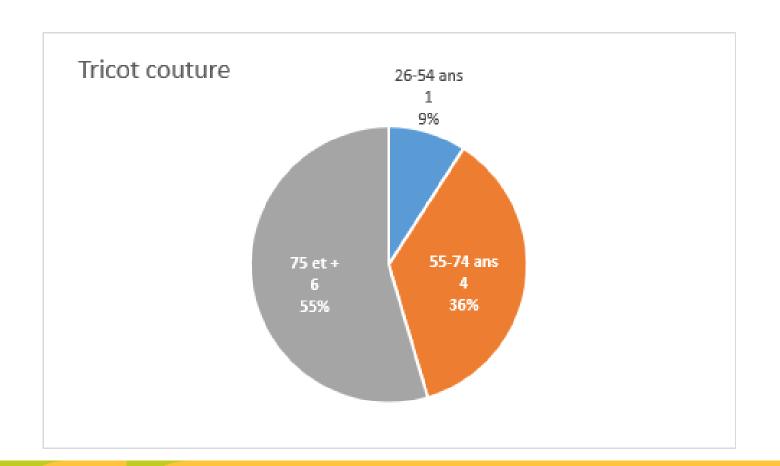


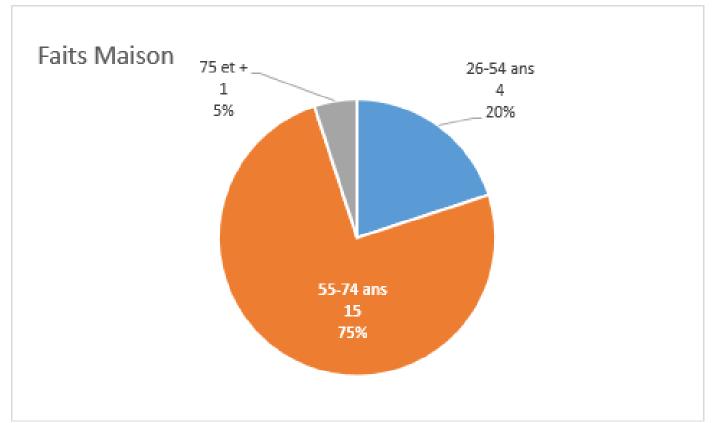


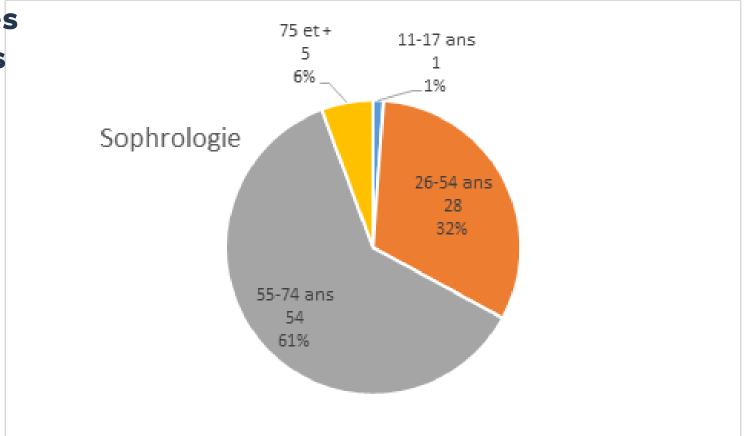


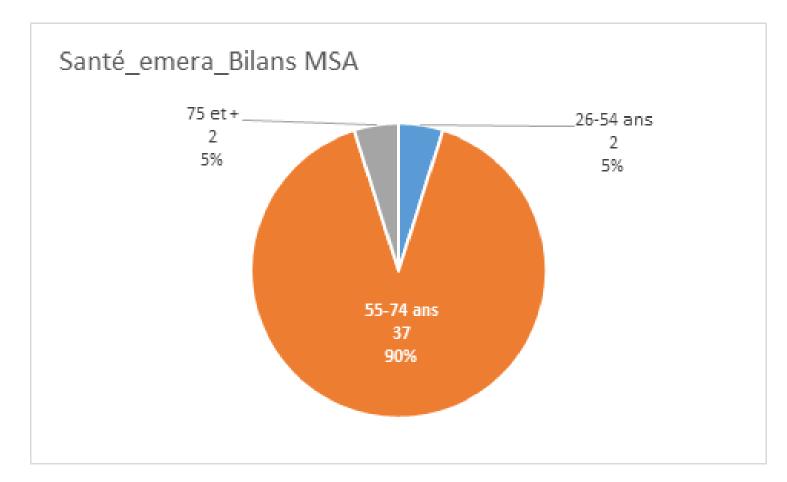


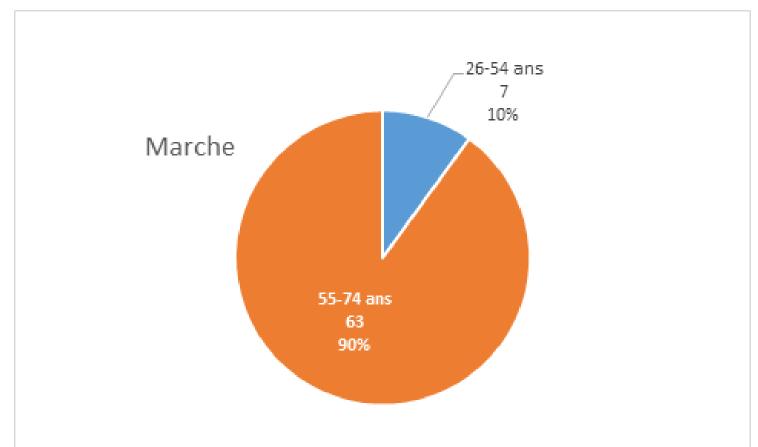


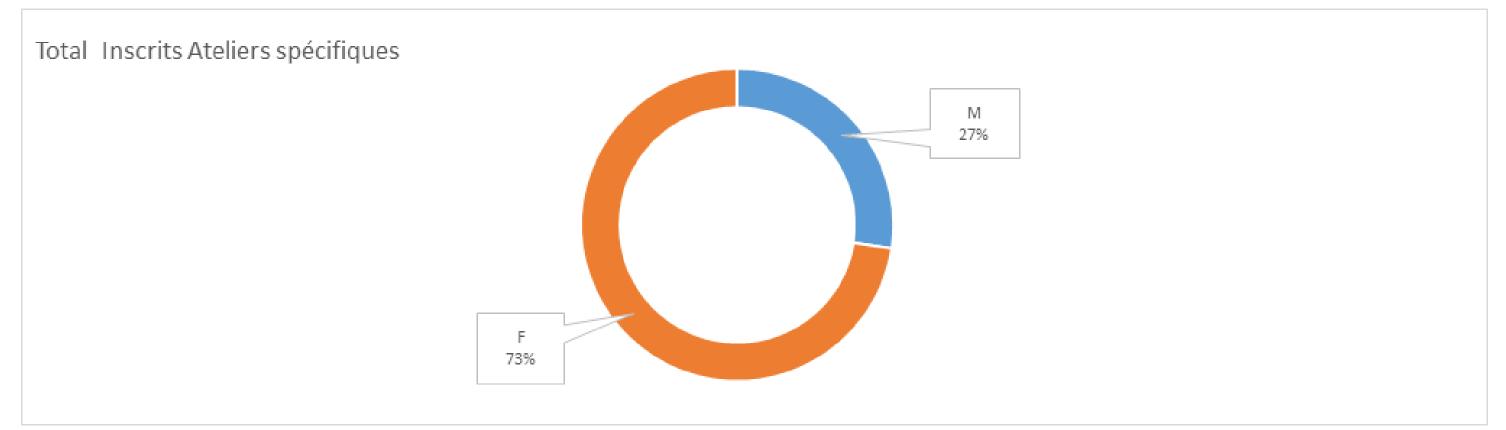


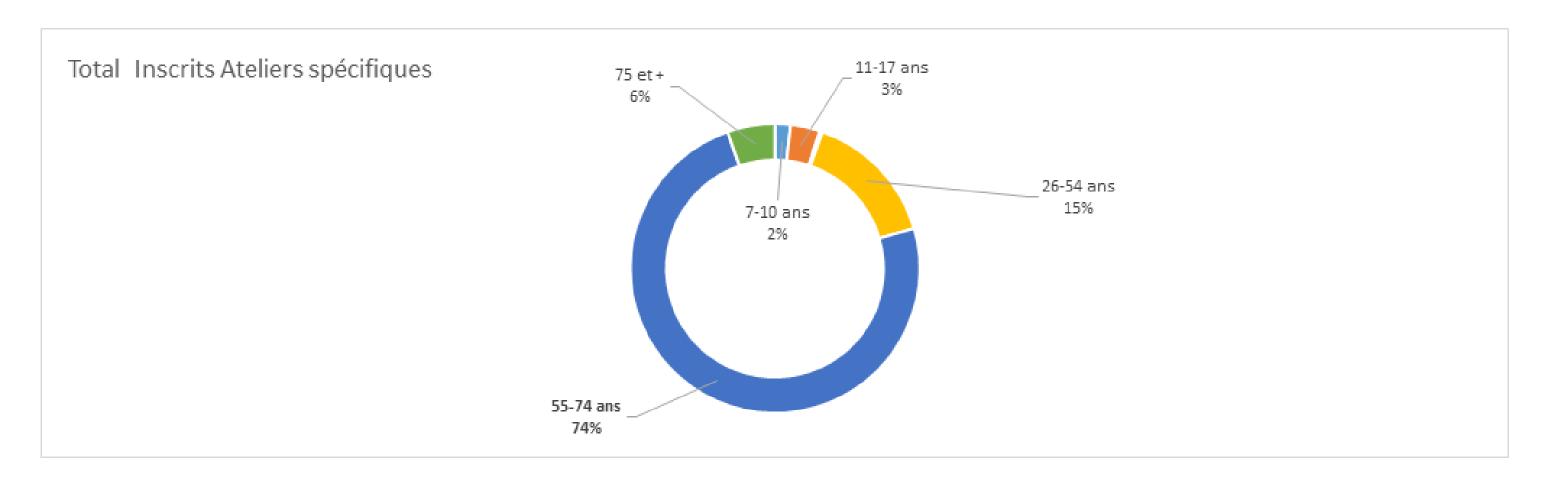












"Les hommes construisent trop de murs et pas assez de ponts."

AJR - Animation Jeunesse Rurale Rapport d'activités 2019